



Bilancio sociale 2022

 **Fondazione
Comunitaria
NORD MILANO**
Onlus



2022: non sprecare le lezioni delle crisi

Cari Amici,

È stupefacente constatare come sia già un ricordo la prima reazione allo tsunami che ci ha travolto con l'epidemia da covid nella primavera 2020: quell'“andrà tutto bene” esposto ai balconi, più per darci coraggio di fronte all'impensabile che per una reale fiducia nella nostra capacità di dominarlo e superarlo. E anche la reazione straordinaria di accoglienza verso i tanti in fuga dall'Ucraina aggredita militarmente nella primavera 2022 si è trasformata con il protrarsi del conflitto in tacita accettazione di uno stato di guerra: ci siamo rassegnati alla fragilità delle istituzioni che dovrebbero stabilizzare le relazioni internazionali e impedire le ritorsioni economiche che stravolgendo i mercati ricadono invariabilmente sulle fasce meno protette della popolazione, nel nostro Paese non meno che nel resto del mondo.

Stiamo acquisendo la consapevolezza che non siamo al sicuro da shock planetari, anche nelle nostre nicchie iper-pianificate; che le previsioni del tempo possono avvertirci degli eventi estremi che si moltiplicano a causa del mutamento climatico, ma non scongiurano le catastrofi che ne derivano; che quel che succede in una parte del pianeta velocemente si ripercuote – ci piaccia o no – su tutto il resto. Perché se globali sono le dinamiche, altrettanto dovrebbero essere globali i dispositivi per farvi fronte: ma noi umani non abbiamo ancora la capacità di metterne in campo di così complessi e omogenei. Anzi, sospettiamo che i potenti non ne abbiano nemmeno la volontà.

Senza rendercene conto, stiamo accettando l'emergenza - di per sé condizione straordinaria - come dimensione ordinaria delle nostre esistenze: e avvertiamo la necessità di creare strumenti più efficaci per prevenirla e farvi fronte. Non è detto che sia un male: **saperci vulnerabili tutti, nessuno escluso, sta rendendo finalmente evidente che cercare di salvarsi da soli**, ritagliandosi un isolotto sopra la piena, **è un'illusione. C'è un solo modo di arginare le alluvioni: lavorare tutti i giorni, ma soprattutto lavorare tutti insieme**: per capirne le cause, per prevenirle riequilibrando spazi e tempi, per inventare percorsi utili a mitigarne la violenza, per attrezzarsi a rimediare in fretta alle conseguenze.

La buona notizia, almeno da quell'osservatorio speciale che è **Fondazione Comunitaria Nord Milano**, è che **esattamente questo è ciò che sta avvenendo nelle nostre comunità**, allenate a reagire alle crisi cui la loro storia le sottopone, da sempre: davanti alle urgenze **aumenta la disponibilità a mettersi in rete**, la propensione a **rompere gli schemi consueti**, la necessità di **unire sguardi e risorse**; stiamo imparando che è normale la diffidenza verso la diversità e l'imprevisto, ma poiché né l'una né l'altro si possono cancellare, non c'è come accettarli, per far passare la paura e disegnare relazioni e progetti nuovi; ci siamo accorti che gli spazi delle nostre scuole vanno stretti a ragazzi che il mondo lo leggono attraverso gli schermi dei loro dispositivi digitali, e dobbiamo inventare insieme a loro modi aggiornati per costruire il domani di tutti.

Nelle pagine del **Bilancio Sociale 2022 della Fondazione**, dentro la citazione delle norme, l'elenco dei requisiti, le tabelle dei numeri, ci piacerebbe proprio che si riuscisse a cogliere soprattutto questo: **l'impegno di una comunità intera che ostinatamente cerca di leggere le crisi come un'opportunità**: non perché lo suggerisca un citatissimo quanto improbabile ideogramma cinese, ma perché chi vive l'area larga di una metropoli sa che non ci sono mura che tengano fuori i cambiamenti; e sa che nessuno verrà in periferia a regalare soluzioni. Perciò conta sulle capacità di aiutarsi reciprocamente, tra pari, mettendo a sistema qual che già c'è per costruire ciò che ancora non c'è ma proteggerà tutti e consentirà a ciascuno di continuare il cammino. Se possibile, con un sorriso.

Paola Pessina

Presidente Fondazione Comunitaria Nord Milano

Indice

1	PREMESSA	5
2	I PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE	6
3	LA STRUTTURA E IL CONTENUTO DEL BILANCIO SOCIALE	8
A.1	METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE	8
A.2	INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE	10
A.3	STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE	19
A.4	PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE	30
A.5	OBIETTIVI E ATTIVITÀ	34
A.6	BILANCIO DI ESERCIZIO 2022	60
A.7	ALTRE INFORMAZIONI	67
A.8	MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO	68

Premessa

Il **Bilancio Sociale** riferito all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato redatto in conformità alle disposizioni di cui all'articolo 14 comma 1 del Decreto legislativo 3 luglio 2017, n.117. I destinatari principali del Bilancio Sociale sono gli **stakeholders della Fondazione** (di seguito anche "Ente" o "Azienda" di interesse sociale), ai quali vengono fornite informazioni sulla performance dell'Ente e sulla qualità dell'attività aziendale.

Il Bilancio Sociale è redatto in osservanza delle "**linee guida per la redazione del Bilancio Sociale degli enti del terzo settore**" di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019.

Con il presente Bilancio Sociale si intende rendere disponibile alla comunità uno **strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte dall'Ente** al fine di offrire una informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio.

Il Bilancio Sociale si propone di:

- fornire a tutti gli **stakeholders** un **quadro complessivo delle attività**, della loro natura e dei risultati dell'Ente,
- dare conto dell'**identità** e del **sistema di valori** di riferimento assunti dall'Ente e della loro declinazione nelle scelte strategiche, nei comportamenti gestionali, nei loro risultati ed effetti,
- fornire informazioni sul **bilanciamento tra le aspettative degli stakeholders** e gli impegni assunti nei loro confronti,
- rendere conto del **grado di adempimento degli impegni** definiti e vigenti da parte della Fondazione,
- favorire **processi partecipativi interni ed esterni** all'organizzazione nell'ottica delle "Comunità Vitali" e del Piano strategico della Fondazione,
- esporre gli **obiettivi di miglioramento** che l'Ente si impegna a perseguire,
- fornire **indicazioni sulle interazioni tra l'Ente e l'ambiente** nel quale esso opera,
- rappresentare il **valore aggiunto creato nell'esercizio** e la sua ripartizione,
- attivare un **processo interattivo di comunicazione sociale**,
- fornire informazioni utili sulle **qualità delle attività dell'Ente** per ampliare e migliorare le conoscenze e le possibilità di valutazione e di scelta degli stakeholders.

2. I PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE

Nella redazione del presente Bilancio Sociale sono stati rispettati i seguenti principi, previsti nel Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019, i quali garantiscono la qualità del processo di formazione e delle informazioni in esso contenute.

RILEVANZA

Nel Bilancio Sociale devono essere riportate solo le informazioni rilevanti per la comprensione della situazione, dell'andamento dell'Ente e degli impatti economici, sociali e ambientali della sua attività, o che comunque potrebbero influenzare in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni degli stakeholders.

COMPLETEZZA

Implica l'individuazione dei principali stakeholders che influenzano o sono influenzati dall'organizzazione e l'inserimento di tutte le informazioni ritenute utili per consentire a tali stakeholders di valutare i risultati sociali, economici e ambientali dell'Ente.

TRASPARENZA

Secondo il quale occorre rendere chiaro il procedimento logico seguito per rilevare e classificare le informazioni.

NEUTRALITÀ

Le informazioni devono essere rappresentate in maniera imparziale,

indipendente da interessi di parte e completa, riguardare gli aspetti sia positivi che negativi della gestione senza distorsioni volte al soddisfacimento dell'interesse degli amministratori o di una categoria di portatori di interesse.

COMPETENZA DI PERIODO

Le attività e i risultati sociali devono essere quelli svoltisi e manifestatisi nell'anno di riferimento.

COMPARABILITÀ

L'esposizione delle informazioni nel Bilancio Sociale deve rendere possibile il confronto sia temporale, tra esercizi di riferimento, sia, per quanto possibile, spaziale rispetto ad altre organizzazioni con caratteristiche simili od operanti in settori analoghi.

CHIAREZZA

Le informazioni devono essere esposte in maniera chiara e comprensibile, accessibile anche a lettori non esperti o privi di particolare competenza tecnica.

VERIDICITÀ E VERIFICABILITÀ

I dati riportati devono far riferimento alle fonti informative utilizzate.

ATTENDIBILITÀ

Implica che i dati positivi riportati nel Bilancio Sociale devono essere forniti in maniera oggettiva e non sovrastimata; analogamente i dati negativi e i rischi

connessi non devono essere sottostimati; gli effetti incerti inoltre non devono essere prematuramente documentati come certi.

AUTONOMIA DELLE TERZE PARTI

Nel caso in cui terze parti rispetto all'ente siano incaricate di trattare specifici aspetti del Bilancio Sociale o di garantire la qualità del processo o di formulare valutazioni o commenti, deve essere loro richiesta e garantita la più completa autonomia e indipendenza di giudizio.

Ove rilevanti ed opportuni con riferimento alla concreta fattispecie, oltre ai principi sopraesposti, nella redazione del Bilancio Sociale sono stati utilizzati anche i seguenti, tratti dallo Standard CBS 2013 Principi di redazione del Bilancio Sociale.

IDENTIFICAZIONE

Secondo il quale deve essere fornita la più completa informazione riguardo alla proprietà e al governo dell'azienda, per dare ai terzi la chiara percezione delle responsabilità connesse; è necessario sia evidenziato il paradigma etico di

riferimento, esposto come serie di valori, principi, regole e obiettivi generali (missione).

INCLUSIONE

Implica che tutti gli stakeholders identificati devono, direttamente o indirettamente, essere nella condizione di aver voce; eventuali esclusioni o limitazioni devono esser motivate.

COERENZA

Deve essere fornita una descrizione esplicita della conformità delle politiche e delle scelte del management ai valori dichiarati.

PERIODICITÀ E RICORRENZA

Il Bilancio Sociale, essendo complementare al bilancio di esercizio, deve corrispondere al periodo amministrativo di quest'ultimo.

OMOGENEITÀ

Tutte le espressioni quantitative monetarie devono essere espresse nell'unica moneta di conto.



3. LA STRUTTURA E IL CONTENUTO DEL BILANCIO SOCIALE

Ogni dato quantitativo nel presente Bilancio Sociale, salvo quando diversamente specificato, è espresso in unità di euro. La struttura del Bilancio Sociale consta di otto sezioni, di seguito riportate.

[A.1] METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE

Le informazioni riportate in questo documento fanno riferimento al **Bilancio d'esercizio 2022** della Fondazione approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del **26 aprile 2023**. La periodicità di pubblicazione del Bilancio sociale della Fondazione è annuale, per consentire ai diversi stakeholder di effettuare comparazioni nel tempo dei risultati conseguiti.

STANDARD DI RENDICONTAZIONE UTILIZZATI

Oltre alle indicazioni normative contenute nel Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019 sono state considerate, ove compatibili e rilevanti per il presente Bilancio Sociale, le indicazioni:

- delle Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale delle Organizzazioni Non Profit approvate nel 2010 dall'Agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative e di Utilità Sociale, sviluppate da ALTIS;
- dello standard – il Bilancio Sociale GBS 2013 – principi di redazione del Bilancio Sociale, secondo le previsioni dell'ultima versione disponibile.

CAMBIAMENTI SIGNIFICATIVI DI PERIMETRO

Non si sono manifestate necessità di modifica significative del perimetro o dei metodi di misurazione rispetto al precedente periodo di rendicontazione. Il presente **Bilancio Sociale** recepisce i valori riportati nel Bilancio di esercizio 2022 **approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 26 aprile 2023**, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di missione. Esso corrisponde alle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto tenendo conto delle "Linee guida" emanate con Decreto del 04/07/2019 del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, in attuazione

del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, che disciplina il Codice del Terzo Settore (CTS) e, pertanto, redatto secondo le vigenti normative oltre che con la necessaria diligenza, professionalità, in aderenza alle prescrizioni in materia, del pari in evoluzione.

PIANO STRATEGICO 2021-2022

Fondazione Comunitaria Nord Milano, con delibera consiliare del 17 febbraio 2021, ha approvato il Piano Strategico per il biennio 2021-2022 che individua gli obiettivi di mandato, stabilisce le priorità di azione della Fondazione e orienta il lavoro degli Organi preposti nell'analisi delle situazioni e nella misurazione dell'efficacia della propria azione.

Il Consiglio di Amministrazione periodicamente fa il punto della situazione sull'evoluzione e il perseguimento degli obiettivi e delle azioni previste.

PIANO STRATEGICO 2023-2024

Fondazione Comunitaria Nord Milano, con delibera consiliare del 23 febbraio 2023, ha approvato il nuovo Piano Strategico 2023-2025 per il mandato in corso (esercizi 2022-2024) che rappresenta un ulteriore sviluppo nella definizione delle priorità e degli obiettivi della Fondazione. Si rimanda all'approfondimento di pagina 38.

ALTRE INFORMAZIONI UTILI PER COMPRENDERE IL PROCESSO E LA METODOLOGIA DI RENDICONTAZIONE

I valori economico-finanziari riportati nel presente documento derivano dal bilancio di esercizio dell'Ente. Per garantire l'attendibilità dei dati è stato limitato il più possibile il ricorso a stime, le quali, se presenti, sono opportunamente segnalate e fondate sulle migliori metodologie disponibili.



[A.2] INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

NOME DELL'ENTE

Fondazione Comunitaria Nord Milano Onlus

CODICE FISCALE

05475200969

FORMA GIURIDICA E QUALIFICAZIONE
EX D.LGS. N. 117/2017 E/O D.LGS. N. 112/2012

Fondazione riconosciuta Onlus

NDIRIZZO SEDE LEGALE

Rho – Corso Europa, 293 c/o Villa Burba

ALTRE SEDI

Sesto San Giovanni – Largo Lamarmora, 17 (sede amministrativa e operativa)

AREE TERRITORIALI DI OPERATIVITÀ

23 Comuni nella fascia nord/nord ovest dell'Area Metropolitana di Milano, suddivisi in Area Bollatese, Area Sestese, Area Rhodense.

VALORI E FINALITÀ PERSEGUITE

La Fondazione Comunitaria Nord Milano – una delle 16 del sistema creato da Fondazione Cariplo e destinataria di risorse da parte della medesima - è un'istituzione filantropica che si propone di sostenere e **migliorare la qualità della vita** dei cittadini che abitano nell'Area metropolitana milanese, nelle zone omogenee Nord (**Sestese Cinisellese**) e Nord Ovest (**Bollatese e Rhodense**), promuovendo una cultura fondata sul dono, sulla partecipazione e sulla

solidarietà, e offrendo a cittadini, imprese e istituzioni strumenti adeguati a sostenere progetti individuati come prioritari dalle stesse comunità di riferimento. Attiva pertanto connessioni progettuali e operative e catalizza risorse provenienti da una vasta gamma di persone fisiche e giuridiche del territorio, e le valorizza per sostenere organizzazioni non profit e istituzioni pubbliche che operano in ambito sociale, culturale o ambientale.



ATTIVITÀ STATUARIE (ART. 5 DECRETO LEGISLATIVO 117/2017 E/O ART. 2 D.LGS. N. 112/2017)

La Fondazione (di seguito "FCNM") **non ha scopo di lucro** e persegue esclusivamente **finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale** mediante lo svolgimento in via principale di attività di interesse generale allo scopo di **promuovere il miglioramento della qualità della vita e lo sviluppo culturale, sociale e ambientale** nel territorio della parte Nord della Città Metropolitana di Milano e specificatamente negli ambiti del Rhodense, Bollatese e Sestese.

Fiducia, ascolto, dialogo sono alla base della relazione e delle sinergie con le realtà locali. La Fondazione è nata il 21 ottobre del 2006 dal **progetto "Fondazioni di comunità" di Fondazione Cariplo**, volto a favorire lo sviluppo di fondazioni territoriali autonome, in grado di promuovere la filantropia, la cultura del dono e lo sviluppo della società civile, sul modello anglosassone delle Community Foundations. Secondo le procedure di Fondazione Cariplo la comunità del Nord Milano ne ha raccolto la "Sfida": all'importo-base di 5,2 milioni di euro riservato da Fondazione Cariplo alla neonata Fondazione Comunitaria, questa dovrà aggiungere una cifra identica tramite la raccolta di donazioni sul territorio. A traguardo raggiunto, Fondazione Cariplo raddoppierà l'ammontare della raccolta, e la Fondazione Comunitaria si troverà in tal modo a disporre di un patrimonio triplicato rispetto alla somma iniziale. FCNM ha vinto la "Sfida" nel mese di novembre 2019. Negli anni a seguire

l'attività della Fondazione è cresciuta, seguendo l'evoluzione dei bisogni della Comunità. Nel tempo, sul ruolo di ente erogatore di risorse economiche attraverso bandi si è innestato e ha preso sempre più campo quello di community organizer, tramite un'intensa attività di ascolto del territorio e di promozione delle reti sociali, in un orizzonte di welfare di comunità. Oggi la Fondazione dispone di **un patrimonio di oltre 16 milioni di euro**, costituito nel tempo grazie alla generosità di aziende, istituzioni private, pubbliche e singoli cittadini, che hanno creduto nell'importanza di dar vita a una Fondazione di Comunità nel territorio del Nord Milano. Ma soprattutto FCNM svolge un ruolo attivo e riconosciuto nella propria comunità, costituendo un punto di riferimento per tutti coloro che l'hanno a cuore.

Per il perseguimento di tale scopo, la Fondazione, ai sensi dell'Art. 37 del D. Lgs 117/2017, eroga denaro, beni o servizi, anche di investimento, **a sostegno di categorie di persone svantaggiate o di attività di interesse generale** nel rispetto dei seguenti principi:

a. la Fondazione opera con criteri di **autonomia, indipendenza, trasparenza, imparzialità ed efficienza**, sulla base di una programmazione strategica di lungo periodo e ricercando l'ottimizzazione delle risorse economiche e la salvaguardia del valore reale del proprio patrimonio;

b. la Fondazione incentiva e agevola **donazioni di persone ed Enti**, personalizzando e rendendo semplice,

sicura, economica, efficace ed efficiente la donazione;

c. la Fondazione, per selezionare i progetti da finanziare, i partner delle iniziative proprie e, in genere, i destinatari del proprio sostegno, prioritariamente sollecita la **presentazione di proposte** e adotta procedure di valutazione comparativa volte a privilegiare il merito degli stessi;

d. la Fondazione **sostiene interventi da realizzare sul territorio** di proprio riferimento o produttivi di effetti sullo stesso, nonché Enti con sede od operanti su tale territorio;

e. la Fondazione, nel rispetto della propria autonomia ed al fine di massimizzare l'efficacia delle proprie attività con l'impiego delle proprie risorse economiche, ricerca la **collaborazione delle Istituzioni e degli Enti** operanti sul territorio di proprio riferimento, inclusi terzo settore, imprese e cittadini;

f. la Fondazione rende pubbliche, mediante inserimento nel proprio sito internet e con altre modalità idonee ad assicurare l'adeguata divulgazione, la **programmazione pluriennale**, la programmazione annuale e le deliberazioni relative alle attività istituzionali;

g. la Fondazione **raccoglie fondi** presso terzi secondo criteri di trasparenza, eticità e correttezza, provvedendo a dare separata evidenza dei costi e dei risultati di ciascuna iniziativa e dell'attività nel suo complesso.

A tal fine la Fondazione:

a. seleziona, nel rispetto dei criteri sopra enunciati ed in relazione ai bisogni e alle esigenze del territorio di riferimento, le **iniziative** ed i **progetti** riconducibili alle attività di cui all'Art. 5 del D. Lgs 117/2017 che intende supportare;

b. promuove la **conoscenza dei bisogni del territorio** - attuali e in divenire - e la valorizzazione delle potenzialità delle comunità dell'area territoriale di riferimento;

c. sviluppa la **cultura del dono e della solidarietà** per integrare e ricomporre risorse territoriali esistenti e potenziali;

d. sollecita **donazioni per la costituzione di Fondi** da essa gestiti destinati al finanziamento di progetti, anche in collaborazione con soggetti terzi, il terzo settore, le istituzioni, le imprese e i cittadini;

e. potrà costituire o partecipare ad **Enti terzi** che perseguano finalità o svolgano attività funzionali alla realizzazione dei fini della Fondazione.

ALTRE ATTIVITÀ SVOLTE IN MANIERA SECONDARIA

La Fondazione potrà svolgere attività diverse da quelle di interesse generale, purché secondarie e strumentali rispetto alle prime, secondo i criteri ed i limiti definiti con Decreto Ministeriale ai sensi dell'Art. 6 del D. Lgs 117/2017 e meglio individuate dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione.



FCNM è una delle 16 Fondazioni Comunitarie nate su iniziativa di Fondazione Cariplo all'interno del progetto "Fondazioni di Comunità". Fondazione Cariplo, per promuovere la filantropia di comunità e accorciare le distanze tra Fondazione Cariplo e i bisogni delle comunità locali e dei territori, a partire dal 1999, ha promosso sul proprio territorio di riferimento la nascita di 16 Fondazioni di Comunità rispetto alle quali fin dalla nascita del progetto si è impegnata a:

- dotare ciascuna di un **patrimonio** sufficiente a garantirne la sostenibilità e l'autonomia nell'ambito di un progetto di sistema unitario e condiviso (tramite la "sfida a patrimonio");

- sostenerne l'**operatività** a favore delle rispettive comunità e degli enti non profit del territorio (tramite i "Trasferimenti territoriali" annuali vincolati a determinati criteri stabiliti da un apposito Regolamento);
- collaborare e operare in stretta **sinergia** al fine di raggiungere obiettivi complementari, anche attraverso progetti e iniziative comuni (tramite il progetto di "coordinamento e supporto alle Fondazioni di Comunità");
- diffondere e far **conoscere** le Fondazioni a livello nazionale e internazionale, mettendo a disposizione la propria esperienza e competenza.

Nel 2022 **Fondazione Cariplo** ha deliberato a favore della Fondazione Comunitaria Nord Milano i seguenti contributi per l'attività erogativa:

755.000 €

tramite Trasferimenti Territoriali di cui

566.250 €

utilizzati a sostegno dei **bandi territoriali**,

75.500 €

per la copertura parziale dei **costi gestionali** e

113.250 €

per il sostegno di progetti extrabando

50.000 €

a sostegno del Fondo Emergenza Ucraina

20.000 €

su Bando Capacity Building (facilitatore Linea 3 Povertà).



COLLEGAMENTI CON ALTRI ENTI DEL TERZO SETTORE

Interlocutore prioritario delle attività della Fondazione sono le **organizzazioni sociali senza fini di lucro**, come partner progettuali per lo sviluppo di reti collaborative e di sistemi di governance orizzontale per **costruire coesione e protezione sociale**: in particolare **associazioni, cooperative e le altre fondazioni**, ciò anche in forza dei vincoli statutari che indirizzano l'attività filantropica esclusivamente a favore di questo tipo di enti. Le relazioni con queste organizzazioni sono alla base delle valutazioni in merito agli indirizzi progettuali che orientano l'impostazione delle attività erogativa, che definiscono le erogazioni di cui sono beneficiari. Verso i soggetti del Terzo Settore la Fondazione si fa **promotrice di reti**, sia per la gestione di singoli progetti, che per la messa a sistema delle risorse della comunità, secondo l'approccio del **welfare comunitario** e dei **Vital Signs®**. In questo processo la Fondazione sviluppa, secondo differenti modalità, strategie di analisi e lettura dei bisogni della comunità, la promozione di percorsi progettuali partecipati da più soggetti, in coerenza con i quadri di riferimento delineati dal Consiglio di Amministrazione all'interno, anche delle linee guida per le **Fondazioni Comunitarie collegate a Fondazione Cariplo**.

COLLEGAMENTI CON ENTI PUBBLICI (AZIENDE SANITARIE, COMUNI, OSPEDALI, IPAB, ...)

In modo complementare alla collaborazione con gli ETS, si evidenzia la rilevanza del dialogo con gli enti pubblici, che risulta strategico nell'ottica di una maggiore sussidiarietà orizzontale. Lo sviluppo di questo **sistema di relazioni**, risorsa fondamentale per sostenere la coesione del welfare territoriale, tiene conto dei percorsi della programmazione zonale delle politiche, relative ai 4 ambiti di riferimento per l'azione della Fondazione (Bollatese, Cinisellese, Rhodense, Sestese).

Pur non essendo sostitutivo di quello con le amministrazioni dei **23 Comuni** del Nord Milano, un dialogo progettuale è facilitato dalla presenza di tre società consortili per la gestione di servizi e politiche sociali (Ipis per Cinisello e gli altri comuni consorziati, Comuni Insieme per il Bollatese, Sercop per il Rhodense).

In questa prospettiva, a partire da significative **esperienze realizzate sul territorio**, in particolare nel contesto della Regione Lombardia anche con il concorso e il sostegno delle Fondazioni Comunitarie, la cornice istituzionale ha fornito indicazioni che legittimano e incoraggiano le **pratiche della co-progettazione e della co-programmazione**, come conferma la recente indicazione della sentenza n. 131/2020 della Corte Costituzionale, in base alla quale questa disposizione «realizza per la prima volta in termini generali una vera e propria procedimentalizzazione dell'azione

sussidiaria – strutturando e ampliando una prospettiva che era già stata prefigurata, ma limitatamente a interventi innovativi e sperimentali in ambito sociale”.

In ogni caso la Fondazione mantiene **autonomia di analisi, di assetto organizzativo e di valutazione** rispetto alle attività erogative risultando indipendente e senza alcun vincolo di riporto e/o di direzione e coordinamento rispetto a Comuni e soggetti pubblici. Nessun soggetto pubblico ha, quindi titolo a definire il proprio rapporto con la Fondazione all'interno del quadro di partecipazioni societarie e/o in enti (Ricorso contro Città Metropolitana di Milano e Autorità nazionale Anticorruzione ANAC del 16 febbraio 2016).



CONTESTO DI RIFERIMENTO



Il territorio della Fondazione Comunitaria Nord Milano corrisponde a quello di 23 Comuni nella fascia nord/nord ovest dell'Area Metropolitana di Milano e conta un totale di circa 650.000 abitanti: copre una sezione della ex Provincia di Milano che somma quattro ambiti/Piani di Zona: **Cinisello Balsamo, Sesto San Giovanni, Bollate, Rho**, confinando a sud con l'area comunale di Milano, permeabile direttamente tramite innumerevoli infrastrutture della mobilità. Il contesto sociale è quello tipico dell'hinterland metropolitano, con le problematiche e le risorse di comunità che hanno storicamente imparato a gestire coesione e inclusione come strategie di convivenza necessarie alla comune sostenibilità su un territorio iperurbanizzato.

650.000
ABITANTI DEL BACINO NORD MILANO
23
COMUNI
606
ENTI BENEFICIARI

RETE ASSOCIATIVA CUI L'ENTE ADERISCE



Fondazione Comunitaria Nord Milano aderisce alla rete internazionale dei **Vital Signs®**: in questo contesto partecipa a occasioni di formazione e scambio, come quella offerta dalla **Conferenza delle Fondazioni comunitarie** del Canada, che consentono di dare continuità al lavoro della rete e di aumentare la diffusione di questo metodo, oltre ad altre sessioni con ECFI anche per lo sviluppo di capacity building.

La relazione con questa rete internazionale consente di dare sistematicità all'utilizzo del metodo di lavoro dei Vital Signs® sul territorio del Nord Milano e perciò rappresenta sia un dato di fatto che un obiettivo strategico della Fondazione.

NORD MILANO

VitalSigns®

Nell'operatività pratica di FCNM si sono già delineate per altro opportunità di confronto con **Fondazioni italiane attive su temi e in settori limitrofi a quelli filantropici** che le sono propri: in particolare nell'area dell'educazione finanziaria sono importanti le partnership progettuali già avviate con Fondazione per l'Educazione Finanziaria (FEduF), con **Global Thinking Foundation**, con Fondazione Creval – Gruppo Crédit Agricole. Sui temi della valutazione (di impatto e di risultato) si sono condivisi obiettivi e collaborazioni con primarie, enti ed istituzioni.



Nell'anno 2022 Fondazione Comunitaria Nord Milano ha scelto di confermare la propria adesione ad **Assifero**, l'associazione nazionale delle Fondazioni ed Enti filantropici italiani, soggetti nonprofit di natura privatistica che per loro missione catalizzano risorse private – capitale finanziario, immobiliare intellettuale e relazionale – per il bene comune.

Assifero è diventata nel tempo il punto di riferimento della filantropia istituzionale in Italia associando oggi le principali Fondazioni private (di famiglia, d'impresa e di comunità) e altri Enti filantropici, espressione di una volontà comune italiana ove saperi, tradizioni, competenze e risorse finanziarie vengono messi a frutto per lo sviluppo umano e sostenibile del nostro paese e di contesti internazionali.

L'Ente non persegue scopo di lucro e tutto il suo patrimonio, comprensivo di ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate è utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. È assicurato il rispetto delle previsioni dell'articolo del co. 6 dell'art. 10 del D.lgs. 460/97 in particolare:

- le retribuzioni o compensi corrisposti a lavoratori subordinati o autonomi **non sono superiori del 20%** rispetto a quelli previsti, per le medesime qualifiche, dai contratti collettivi di cui all'art. 51 del D.lgs. 15 giugno 2015, n. 81,
- l'acquisto di beni o servizi è avvenuto per corrispettivi **non superiori** al loro valore normale;
- le cessioni di beni e le prestazioni di servizi nei confronti di chiunque **sono avvenute a condizioni di mercato**;
- gli interessi passivi, in dipendenza di prestiti di ogni specie, **sono corrisposti nei limiti** di quanto previsto dall'articolo del co. 6 dell'art. 10 del D.lgs. 460/97.

L'Ente non svolge attività direttamente connesse a quelle istituzionali nel rispetto delle condizioni previste dall'art. 10 comma 5 del D.lgs. 460/97.

La Fondazione Comunitaria Nord Milano Onlus ha ricevuto il riconoscimento della personalità giuridica rilasciato dalla Regione Lombardia con DPGR d n. 5015 in data 16/05/2007.

[A.3] STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

CONSISTENZA E COMPOSIZIONE DELLA BASE ASSOCIATIVA

L'Ente non ha base associativa essendo la sua forma giuridica quella della Fondazione. Tuttavia, il funzionamento della Fondazione ha una governance statutaria che prevede un **Consiglio di Amministrazione**, un **Comitato Esecutivo**, il **Comitato dei Fondatori** e il **Comitato dei Donatori**. Tale assetto organizzativo consente di avere una struttura in linea con gli **obiettivi operativi** e **strategici pluriennali** della Fondazione e dall'altro lato di rappresentare **gli interessi dell'intera comunità di riferimento**, garantendo trasparenza nei confronti degli stakeholder e coinvolgimento dei donatori.

Il **Comitato dei Fondatori** è composto dai rappresentanti degli Enti che insieme a Fondazione Cariplo hanno contribuito alla costituzione della Fondazione ("Fondatori iniziali") e dagli enti cui sia stata successivamente riconosciuta la qualifica di Fondatore ("Fondatori successivi"). Il Comitato nomina parte dei membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio dei Revisori di Conti e del Collegio dei Probiviri, secondo quanto previsto dallo Statuto e dal relativo Regolamento. I membri del Comitato dei Fondatori hanno contribuito al patrimonio della Fondazione attraverso una donazione iniziale e/o periodica per un determinato

numero di anni. Ha funzioni consultive circa le attività della Fondazione. In particolare deve fornire ogni anno un parere sulle proposte di bilancio previsionale e d'esercizio su proposta del Comitato Esecutivo della Fondazione, e un parere vincolante in merito all'estinzione della Fondazione - e in tale caso sulla devoluzione del patrimonio - nonché per ogni modifica statutaria che implichi cambiamenti nei fini istituzionali, nell'area geografica di intervento, nei criteri di nomina del Consiglio di Amministrazione, nella composizione del Comitato dei Fondatori stesso.

Il **Comitato dei Donatori** è composto da singoli donatori o rappresentanti delle organizzazioni che hanno maggiormente contribuito al perseguimento degli scopi della Fondazione attraverso contributi destinati al patrimonio o all'attività istituzionale. Il Comitato nomina una parte dei Consiglieri di Amministrazione, del Collegio dei Revisori dei Conti e del Collegio dei Probiviri secondo quanto previsto dallo Statuto e dal relativo Regolamento. Ha funzioni consultive circa le attività della Fondazione. In particolare, deve fornire ogni anno un parere sulle proposte di bilancio previsionale e d'esercizio su proposta del Comitato Esecutivo della Fondazione. Con la **Riforma del "Codice del Terzo settore"**, di cui al D. Lsg. 3 luglio 2017, n.117, la Fondazione ha provveduto ad adeguare il proprio Statuto in data

20/10/2020, oltre che ad inserire alcuni elementi di miglioramento delle proprie policy istituzionali e di governance.

Le modifiche risultano sospensivamente condizionate all'iscrizione della Fondazione - non ancora conclusa alla data di redazione del presente documento - nel Registro Unico del Terzo Settore.

SISTEMA DI GOVERNO E CONTROLLO, ARTICOLAZIONE, RESPONSABILITÀ E COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI

Con riferimento al **Consiglio di Amministrazione**, lo Statuto prevede, all'articolo 11, che la Fondazione preveda tale organo formato da undici componenti disciplinandone poteri e competenze.

Il Consiglio di Amministrazione è l'organo nominato dal Comitato Fondatori e Comitato Donatori cui è affidata la conduzione dell'Ente, nel rispetto della mission e dello Statuto; il Consiglio dura in carica tre esercizi e i componenti sono rieleggibile per non più di tre volte consecutive.

Il Consiglio di Amministrazione in carica al 31/12/2022 è stato nominato in data 24/05/2022, come previsto rispettivamente dall'art. 8 e 9 dello Statuto vigente per gli esercizi 2022, 2023 e 2024. Nella stessa data dell'insediamento degli Organi, è stato costituito un **Comitato Esecutivo** attribuendogli, oltre ai poteri riservati da Statuto, specifiche deleghe operative. Tutte le cariche sono gratuite salvo rimborsi per spese preventivamente approvate dal Consiglio di Amministrazione stesso.

RINNOVO ORGANI SOCIALI TRIENNIO 2022-2024

In data 24 maggio 2022 si è riunito il Consiglio di Amministrazione per l'insediamento dei nuovi Organi Sociali che resteranno in carica sino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.



COMPOSIZIONE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022

Nome e Cognome	Carica	Data di nomina	Scadenza della carica	Poteri attribuiti
Paola Pessina*	Presidente	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	I poteri attribuiti alla Presidente sono quelli previsti dall'articolo 6 dello Statuto in vigore
Daniele Pietro Giudici*	Vice Presidente	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	I poteri attribuiti ai Vice Presidenti sono quelli previsti dall'articolo 7 dello Statuto in vigore
Franco Sala*	Vice Presidente	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	
Daniele Alberti*	Consigliere	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	I poteri attribuiti al Consiglio di Amministrazione sono quelli previsti dall'articolo 12 dello Statuto in vigore
Enrica Baccini	Consigliere	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	
Laura Barbanti	Consigliere	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	
Giovanni Bolla	Consigliere	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	
Giancarlo Cattaneo*	Consigliere	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	
Roberto Davanzo**	Consigliere	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	
Giuseppe Nicosia	Consigliere	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	
Mario Pagani	Consigliere	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	

*Componenti del Comitato Esecutivo

**Dimissionario; è stata nominata in data 30/5/2023 in sua sostituzione la dott.ssa Laura Rocchitelli



Insedimento del Consiglio di Amministrazione FCNM – 24 maggio 2022

Per l'Organo di controllo lo Statuto prevede, all'articolo 15, che la gestione amministrativo-contabile della Fondazione sia controllata da un **Collegio di Revisori dei Conti**.

Il **Collegio dei Revisori** in carica è stato nominato dal Comitato dei Fondatori e dal Comitato dei Donatori, come previsto dagli articoli 8 e 9 dallo Statuto vigente e insediato nella seduta del Consiglio di Amministrazione in data 24/05/2022 per gli esercizi 2022, 2023 e 2024.

Le cariche sono gratuite salvo rimborsi per spese preventivamente approvate dal Consiglio di Amministrazione.

Al **Collegio dei Revisori** non è attribuita anche la funzione di revisione legale dei conti ai sensi dell'articolo 31 del D.lgs. n. 117/2017.

Al **Collegio dei Revisori** non è attribuita anche la funzione di Organismo di vigilanza ex D.lgs. 231/01 ai sensi dell'articolo 30 del D.lgs. n. 117/2017

COMPOSIZIONE ORGANO DI CONTROLLO

Nome e Cognome	Carica	Data di nomina	Scadenza della carica	Poteri attribuiti	Rimborsi deliberati dal CdA
Damiano Zazzeron	Presidente Collegio Revisori	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	I poteri attribuiti al Collegio dei Revisori sono quelli previsti dall'articolo 15 dello Statuto in vigore	Le cariche sono gratuite salvo rimborsi per spese preventivamente approvate dal Consiglio di Amministrazione Nel 2022 non sono stati deliberati rimborsi spese
Giuseppina Invernizzi	Membro effettivo	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024		
Lorenzo Vavassori	Membro effettivo	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024		
Luisa Cameretti	Membro supplente	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024		
Walter Flavio Camillo	Membro supplente	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024		

Riguardo all'attribuzione di altre cariche istituzionali lo Statuto prevede all'articolo 5 che, oltre al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio dei Revisori, sono organi della Fondazione anche:

- il **Presidente**
- il **Comitato Fondatori**
- il **Comitato Donatori**
- il **Collegio dei Probiviri**.

Inoltre, lo statuto prevede all'art. 16 la nomina da parte del Consiglio di Amministrazione di un **Segretario Generale**.



Pierluca Boriali - Segretario Generale

ATTRIBUZIONE ALTRE CARICHE ISTITUZIONALI

Nome e Cognome	Carica	Data di nomina	Scadenza della carica	Poteri attribuiti
Paola Pessina	Presidente	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	Rappresentanza Fondazione Convocazione Consiglio Esecuzione delibere Osservanza Statuto
Daniele Pietro Giudici	Vice Presidente	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	Sostituzione Presidente in caso di sua assenza ed impedimento
Franco Sala	Vice Presidente	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	Sostituzione Presidente in caso di sua assenza ed impedimento
Pierluca Borali	Segretario Generale	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	Sovrintende all'attività tecnica, amministrativa e finanziaria della Fondazione: Redazione Verbali; Collaborazione elaborazione programmi attività; Gestione personale in accordo con Presidenza

SOGGETTO INCARICATO PER LA REVISIONE LEGALE

Con la seduta del 12 ottobre 2022, il Comitato Esecutivo ha nominato il dott. Giorgio Santarelli, Commercialista in Sesto San Giovanni, dotato di idonei requisiti, nella funzione di Revisore Legale della Fondazione (per il triennio degli esercizi 2022, 2023, 2024) in coerenza con le linee guida della Riforma del Terzo Settore.

Tale nomina è stata ratificata dal Consiglio di Amministrazione nella prima seduta utile del CdA del 16 novembre 2022, fissando il compenso annuo di 3.500 euro.

FUNZIONAMENTO DEGLI ORGANI DI GOVERNANCE

Nel corso del 2022 il Consiglio di Amministrazione si è riunito 8 volte (7 nel 2021) per deliberare sulle seguenti principali tematiche a maggior rilievo:

N	Data	Argomenti principali dell'ordine del giorno
1	7/2/2022	Cambio sede FCNM (seduta straordinaria)
2	23/2/2022	Accettazione Territoriali Fondazione Cariplo 2022 – Piano di erogazione e documento programmatico Bandi 2022 - Approvazione Regolamenti Bandi 2022.1,2,3 - Adozione Codice Etico comportamentale
3	27/4/2022	Approvazione Regolamento Bando 2022.4 - Erogazioni istituzionali
4	24/5/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2021 – Bilancio Sociale 2021 – Piani di erogazione Bandi 2022.1,2,3 - Evento di presentazione Bilancio Sociale
5	24/5/2022	Nomina Organi Sociali FCNM per gli esercizi 2022-2024
6	21/9/2022	Piano erogazione Bando 2022.4 – Erogazioni istituzionali – Adozione Regolamento Fondo "Inclusione Giovani" – Approvazione Regolamento Bando 2022.5 "Inclusione Giovani" - Nuovo Regolamento Fondo Sirio
7	16/11/2022	Approvazione Bilancio Previsionale 2023 - Erogazioni istituzionali – Evento tradizionale di raccolta fondi
8	13/12/2022	Erogazioni istituzionali – Revoche contributi 2022

Nel corso del 2022 il Comitato Esecutivo si è riunito 6 volte (5 nel 2021) per deliberare sulle seguenti tematiche a maggior rilievo:

N	Data	Argomenti principali dell'ordine del giorno
1	25/1/2022	Analisi e valutazioni sul bilancio di esercizio
2	24/2/2022	Situazione investimenti e patrimoniale - Andamento investimenti anno 2021 (con la partecipazione dell'Advisor)
3	9/3/2022	Situazione investimenti e patrimoniale - Approvazione proposta di Bilancio di esercizio anno 2022
4	22/7/2022	Andamento investimenti I° semestre anno 2022 (con la partecipazione dell'Advisor) – Aggiornamento Budget 2022
5	21/9/2022	Situazione investimenti e patrimoniale – Piano strategico di mandato
6	12/10/2022	Situazione investimenti e patrimoniale - Approvazione proposta di Bilancio previsionale anno 2023 - Nomina Revisore Legale

FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

L'**operatività della Fondazione** nei primi mesi del 2023 non si discosta da quella dell'esercizio precedente. Dopo l'ingente crisi mondiale dovuta agli effetti della pandemia da Covid-19 che ha caratterizzato il periodo 2020-2021, l'anno 2021 ha segnato una decisa ripresa della crescita globale e un andamento molto positivo dei mercati finanziari.

L'esercizio 2022 è stato al contrario particolarmente caratterizzato dalla **guerra in Ucraina** e dai **fenomeni inflattivi** che si sono consolidati incidendo sul poter d'acquisto di privati e famiglie oltre che - a livello generale - sul costo delle materie prime.

Tali fattori permangono e condizionano anche i primi mesi del 2023 sui mercati finanziari: l'intera **struttura del portafoglio finanziario** viene attentamente monitorata e l'impostazione assunta, quella di **investimenti diversificati** e con un orizzonte di medio/lungo periodo, risulta consona per far fronte a fasi di elevata volatilità.



CODICE DI COMPORTAMENTO ETICO

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato in data 23/02/2022 il "Codice di Comportamento Etico" che arricchisce il novero dei Documenti di governance e del Regolamenti, presenti sin dall'aprile 2011, con i quali la Fondazione svolge le sue attività esplicitando l'insieme dei valori e dei principi generali di comportamento riconosciuti e condivisi nell'azione istituzionale ed operativa.

Il Codice è stato predisposto per **guidare le attività giornaliere della Fondazione**, poter prendere decisioni coerenti con le regole etiche, i valori statutari e la normativa vigente.

Il Codice non è un documento esaustivo e non pretende di dare risposta a tutti i quesiti/dubbi o di delineare tutte le fattispecie comportamentali.

Con tale Codice si conformano i comportamenti degli **Organi statutari**, dei loro **componenti**, dei **dipendenti**, di **Enti e soggetti terzi** (collaboratori, fornitori, beneficiari, intermediari finanziari) e più in generale di tutti coloro che operano in nome e/o per conto della Fondazione, a qualunque titolo senza distinzioni ed eccezioni.

L'osservanza delle indicazioni del Codice, ciascuno nell'ambito delle proprie responsabilità e funzioni, contribuisce al raggiungimento degli **obiettivi della Fondazione** ed è fondamentale per il buon funzionamento, l'affidabilità e la reputazione della stessa.

Nell'ambito del sistema di controllo e governo della Fondazione, quindi, le regole del Codice sono volte ad assicurare che l'Ente operi nell'interesse delle comunità di riferimento impegnandosi a svolgere le proprie attività erogative e statutarie sui seguenti principi:

- Centralità della persona
- Imparzialità di giudizio, indipendenza, obiettività e professionalità
- Onestà, Trasparenza e correttezza
- Efficacia, efficienza ed economicità
- Riservatezza

MAPPATURA DEI PRINCIPALI STAKEHOLDER E MODALITÀ DEL LORO COINVOLGIMENTO. DEFINIZIONE DI STAKEHOLDER

Sono portatori d'interesse, o stakeholders, tutti i soggetti intesi come individui, gruppi, enti o società che hanno con la Fondazione **relazioni significative**; essi sono a vario titolo coinvolti nelle attività dell'Ente per le relazioni di scambio che intrattengono con essa o perché ne sono significativamente influenzati.

Con i portatori di interesse si persegue l'obiettivo di **intercettare e comprendere i bisogni delle persone e del territorio**, di cooperare con loro per individuare gli obiettivi e le strategie più sinergiche, trovare gli strumenti più idonei a realizzare azioni ritenute prioritarie e in

linea con la visione e missione dell'Ente.

Gli stakeholder della Fondazione si possono classificare in quattro macro-categorie:

- I **beneficiari diretti**: sono enti privati e pubblici, destinatari dei contributi della Fondazione, grazie ai quali realizzano materialmente i progetti.
- I **beneficiari indiretti**: non ricevono contributi monetari, ma si avvalgono dei vantaggi connessi a beni e servizi generati dai progetti; possono essere enti pubblici, enti del Terzo settore o semplici cittadini e possono anche esercitare il ruolo di soggetto co-finanziatore.
- Gli **enti del Mondo Cariplo**: ricevono contributi dalla Fondazione Cariplo - che partecipa anche alla loro struttura di governance - per realizzare attività specifiche condivise.
- Gli **organi statutari** e i **dipendenti**: rendono possibile l'operatività della Fondazione, prestando servizi, gestendo le risorse erogative e accompagnando la Fondazione nella realizzazione dei progetti.



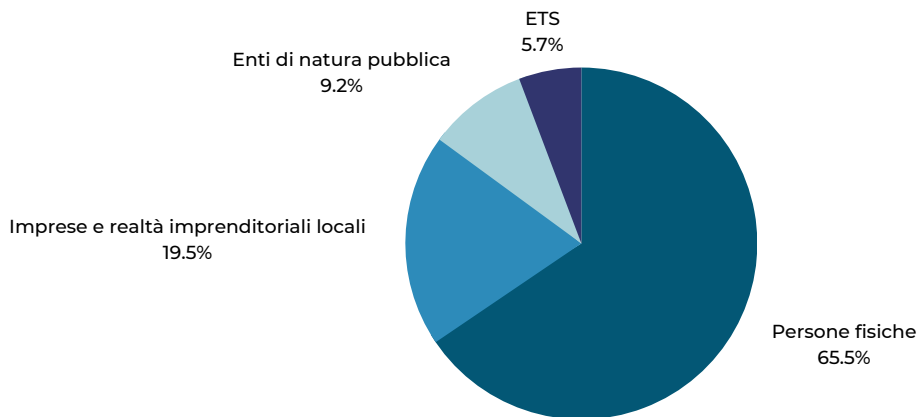
Tipologie di soggetti	Caratteristiche dell'Interazione con la Fondazione
ENTI DI TERZO SETTORE BENEFICIARI DELLE EROGAZIONI	Percepiscono contributi dalla Fondazione, possono essere suoi partner progettuali
ALTRI ETS DEL TERRITORIO DEL NORD MILANO	Non ricevono contributi diretti ma possono essere in rete con altre realtà pubbliche e private del territorio
ENTI PUBBLICI DEL NORD MILANO	Partner non economici nella attività di programmazione e progettazione. Le Amministrazioni pubbliche non ricevono contributi tramite Bandi o altri strumenti erogativi della Fondazione. Gli istituti scolastici possono essere partner economici esclusivamente all'interno del bando "Non uno di noi" dedicato alla dispersione scolastica
DONATORI	La figura del donatore è oggi in costante evoluzione, identificandosi in maniera sempre più profonda e progressiva con i principi della moderna filantropia. FCNM offre a tutti coloro che desiderino partecipare concretamente alla vita sociale del territorio strumenti operativi moderni di consulenza e assistenza sulle opportunità di solidarietà, la possibilità di usufruire di vantaggi fiscali, visibilità o riservatezza a seconda delle singole volontà
IMPRESE CON SCOPO DI LUCRO DEL TERRITORIO	Possono condividere cause e progetti della Fondazione, sono interessati alla coesione sociale del territorio, allo strumento filantropico della Fondazione. Costituiscono fondi patrimoniali; fanno donazioni e sostengono attività nel quadro della Responsabilità Sociale di Impresa Possono creare iniziative ed azioni comuni soprattutto in tema di formazione e occupabilità dei giovani
LAVORATORI DELLA FONDAZIONE	Rendono possibile l'operatività della Fondazione e sono soggetti attivi della sua progettualità
ORGANI STATUTARI	Forniscono un apporto non retribuito alla strategia e alla gestione della Fondazione. In particolare, gestiscono il patrimonio e ne amministrano l'operatività
FORNITORI E PROFESSIONISTI	Concorrono all'operatività della Fondazione
SINGOLI CITTADINI	Beneficiano direttamente o indirettamente dei progetti sostenuti dalla Fondazione e partecipano alla generazione condivisa di coesione sociale del territorio
COMUNITA' DEL NORD MILANO	Lo sviluppo della comunità del Nord Milano, in termini di benessere e protagonismo, costituisce il macro-obiettivo della Fondazione. Con la definizione di Comunità Vitali si sottolinea l'identità della comunità territoriale come finalità e come punto di partenza per il riscontro dello "stato dell'arte", anche nella prospettiva di una misurazione di impatto di progetti, iniziative, azioni
ORGANIZZAZIONI DEL SISTEMA CARIPOLO	Fondazione Cariplo contribuisce con le proprie risorse finanziarie alle attività di FCNM e ne orienta, in parte, il sistema di governance. FCNM è in rete con le altre 15 Fondazioni Comunitarie del progetto "Fondazioni di Comunità", con le quali concorre alla realizzazione di programmi di attività e messa a sistema di esperienza e best practice

ANALISI DONAZIONI E CREDITI ACCETTATI AL 31/12/2022*

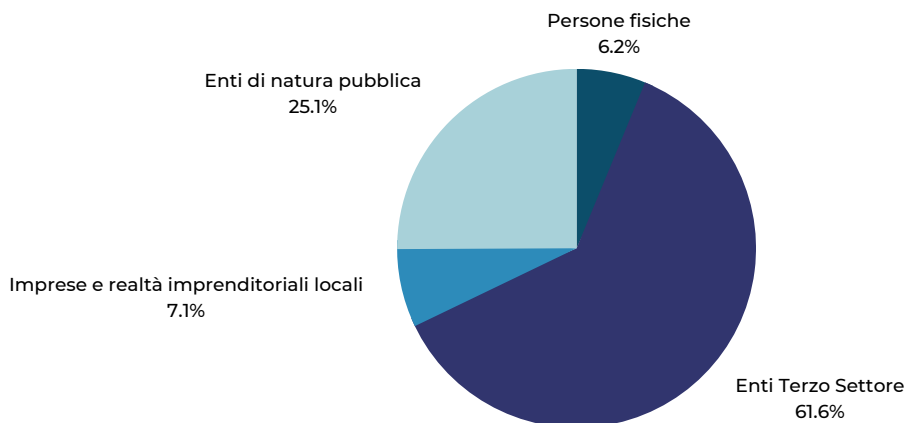
Tipologia Donatori	Numero di donazioni	Importo complessivo
Persone fisiche	57	15.987,16 €
Enti Terzo Settore	17	158.054,00 €
Imprese e realtà imprenditoriali locali	8	18.130,50 €
Enti di natura pubblica	5	64.307,95 €
Totale	87	256.479,61 €

* da questo elenco sono esclusi i Trasferimenti Territoriali erogati da Fondazione Cariplo

NUMERO DI DONAZIONI PER TIPOLOGIA DI DONATORE



VALORE DELLA DONAZIONE PER TIPOLOGIA DI DONATORE



[A.4] PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

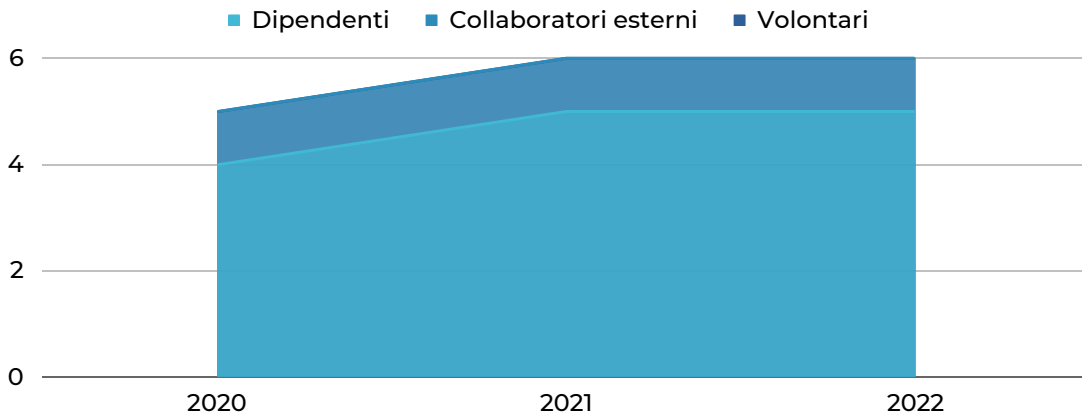
In ordine al personale dipendente si segnala che l'Ente ha adottato apposite procedure e piani con riferimento:

- al **rispetto delle pari opportunità** per l'accesso alle diverse posizioni lavorative e nei percorsi di avanzamento delle carriere;
- alla **politica relativa alla salute e sicurezza dei lavoratori**, agli impegni assunti, ai risultati attesi e alla coerenza ai valori dichiarati;
- alla presenza di un piano di **welfare aziendale** o di **incentivazione del personale**;
- alla presenza di procedure che favoriscano **conciliazione vita-lavoro**.

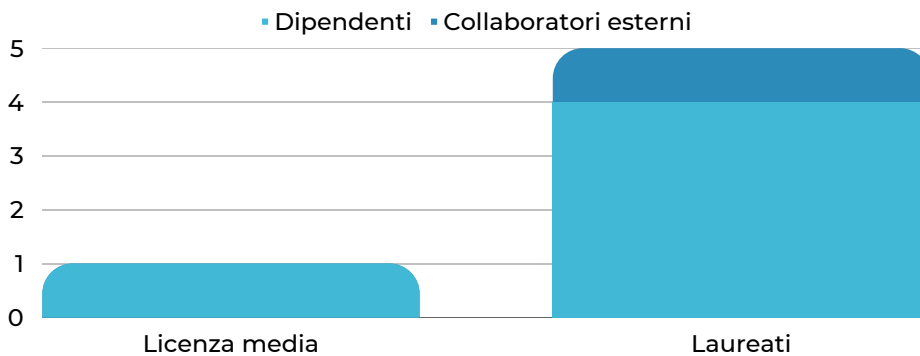


Nelle seguenti tabelle sono raccolte alcune informazioni ritenute significative con riferimento al personale utilizzato dalla Fondazione per l'esercizio delle attività volte al perseguimento delle proprie finalità.

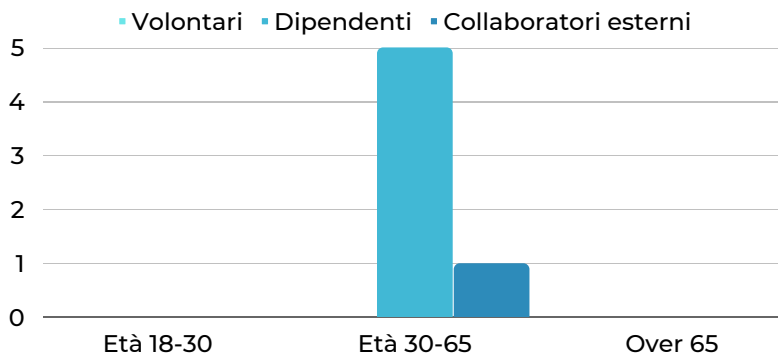
Variazione del numero di persone nel corso degli ultimi 3 anni



Classificazione per titolo di studio



Classificazione per fascia d'età



Al personale dipendente è applicato il Contratto collettivo nazionale di lavoro Commercio e terziario Confcommercio.

ULTERIORI INFORMAZIONI RELATIVE AI DIPENDENTI

Oltre al Segretario Generale, Pierluca Borali, nel 2022 la struttura ha visto la presenza di altre 4 figure part-time:

Chiara Bruni (Coordinamento generale – part time 75%),

Valentina Amato (Bandi e progetti - part time 75%),

Laura Alessandrini (segreteria e amministrazione – part time 75%),

Annalisa Converti (fundraising e piattaforma “Nord Milano Educa” - part time 50%),

Jamila Abouri (ufficio stampa, social media e comunicazione – part time 40%,) che è stata assunta a tempo indeterminato a novembre 2022.

Nel corso dell'anno non si sono registrate dimissioni dal parte del personale. L'organico della Fondazione è assunto con Contratto Collettivo Nazionale del Commercio.

Le retribuzioni **non sono superiori del 40%** rispetto a quelle previste dai contratti collettivi. Il rapporto tra la retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti della Fondazione è pari a **2,7**.

Il personale della Fondazione è regolarmente aggiornato attraverso corsi di formazione sia obbligatori per legge (relativi prevalentemente a salute e sicurezza nei luoghi di lavoro), sia specialistici su tematiche utili allo svolgimento dell'attività lavorativa.

Nel 2022 non si sono registrate presenze volontarie continuative. Non sono stati corrisposti pertanto rimborsi spese ai volontari e FCNM non si è avvalsa della facoltà prevista dall'articolo 17 del D.lgs. n. 117/2017 di effettuare rimborsi ai volontari a fronte di autocertificazione.

COMPENSI AGLI APICALI

La seguente tabella illustra i compensi di competenza e pagati durante l'esercizio 2022 con riferimento alle figure apicali dell'Ente.

Anno 2022		
Compensi a	Emolumento complessivo di competenza	Emolumento pagato nel periodo
Organo di amministrazione	Incarico gratuito	Incarico gratuito
Organo di controllo	Incarico gratuito	Incarico gratuito
Revisore legale	€ 3.500	0

Le informazioni di cui all'articolo 14 comma 2 del D.lgs. n. 117/2017 costituiscono oggetto di pubblicazione, anche in forma anonima, sul sito internet dell'Ente o della rete associativa cui l'Ente aderisce.



[A.5] OBIETTIVI E ATTIVITÀ

INFORMAZIONI QUALITATIVE E QUANTITATIVE SULLE AZIONI REALIZZATE NELLE DIVERSE ATTIVITÀ

Come già più sopra indicato, l'Ente svolge attività di filantropia tramite la raccolta di donazioni e l'impiego del rendimento del proprio patrimonio mobiliare ed immobiliare.

ATTIVITÀ EROGATIVA 2022

La Fondazione è un ente nonprofit che svolge attività filantropica, realizza e sostiene progetti di utilità sociale, collaborando con istituzioni, enti del terzo settore, imprese e cittadini. È un ente indipendente che promuove nuove forme di intermediazione filantropica per rispondere ai bisogni della comunità del Nord Milano: ascolto, confronto e dialogo con gli stakeholders locali sono gli strumenti con cui la Fondazione individua le priorità di intervento e sostiene progetti in ambito sociale, culturale e ambientale. La Fondazione è impegnata a definire le proprie linee d'azione strategica ed operativa sulla base del metodo dei **Vital Signs®**,

adattato alle realtà locali e definito come “**Comunità Vitali**”, attraverso un proprio piano strategico. Gli interventi avvengono attraverso la selezione di progetti che concorrono su bandi competitivi, oppure possono essere promossi direttamente dalla Fondazione.

I principali strumenti utilizzati dalla Fondazione sono:

- **Bandi:** strumenti erogativi trasparenti e rigorosi con criteri di valutazione e priorità determinate, a sostegno degli interventi e dei progetti di utilità sociale degli enti non profit che operano sul territorio di competenza della Fondazione.
- **Progetti extra-bando:** sono interventi in linea con la programmazione e che rispondono a priorità del territorio, promossi o realizzati direttamente dalla Fondazione di Comunità insieme ad enti partner pubblici o privati in una logica di corresponsabilità, ricomposizione di competenze e risorse, e condivisione di soluzioni per la collettività.
- **Fondi:** sono costituiti da erogazioni liberali di donatori terzi - privati, imprese ed enti - per perseguire le proprie finalità filantropiche o di responsabilità sociale con il supporto della competenza e dell'esperienza della Fondazione, al fine di sostenere e realizzare, nella massima efficienza e con ridotti costi di gestione, progetti concreti e puntuali sul proprio territorio di riferimento e a favore della propria comunità.

Anche nel 2022 le strategie della Fondazione hanno interpretato i cambiamenti di scenario avvenuti negli ultimi anni in termini di **welfare e sussidiarietà**: il **welfare comunitario prevede orizzonti più complessi di quelli in passato esplorati**, puntando a un sistema di protezione sociale in grado di coinvolgere la comunità e di **riconnettere le risorse e le forze del territorio per rispondere meglio ai bisogni delle persone e delle famiglie**.

FCNM, in qualità di interlocutore competente, si è fatta perciò parte attiva nel **sostenere e promuovere l'azione di sviluppo di connessioni e partnership progettuali, orientate all'obiettivo della rigenerazione di legami sociali con l'attivazione di dinamiche di scambio e restituzione tra individui e gruppi**, concentrandosi su temi quali il contrasto alla povertà e la vulnerabilità economica e sociale di fasce di popolazione fino a poco tempo fa non a rischio di impoverimento e precarietà, la promozione di comunità educanti, percorsi progettuali relativi alla disabilità basati sulla centralità del progetto di vita della persona, l'animazione culturale delle comunità perché risultino sempre più attive e capaci di inclusione.



La Fondazione promuove l'incremento di un patrimonio comune e di un capitale sociale per la collettività, applicando fin dove possibile il metodo della coprogettazione.

Attività, Programmi e Bandi sono orientati agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile ONU (SDGs) – 2030, cui la Fondazione aderisce, impegnandosi insieme ai propri stakeholders nella definizione quotidiana e praticabile di un tipo di sviluppo che sia fondato su un'economia civile, circolare, della condivisione.

Rilievo particolare assume il tema della sostenibilità in tutte le sue declinazioni, con lo sviluppo di atteggiamenti e pratiche di osservazione, rispetto e cura dell'ambiente e dei beni comuni; con la valorizzazione del patrimonio ambientale come catalizzatore di energie e attività condivise; con l'incentivo al superamento di abitudini consumistiche e dissipative di risorse comuni; con la disseminazione di pratiche di condivisione, risparmio, rigenerazione e riutilizzo delle risorse comuni, e di contrasto al cambiamento climatico.

PIANO EROGATIVO 2022

Il piano erogativo per il 2022 ha proposto strumenti finalizzati al contenimento e superamento degli effetti negativi legati alla pandemia, in ambiti di intervento entrati a far parte dell'offerta erogativa in modo continuativo nel corso degli anni.

In coerenza con il proprio Piano Strategico, la Fondazione ha impostato la

propria pianificazione erogativa in base al **processo costante di analisi dei bisogni del territorio**, condotta tramite il confronto sistematico con gli attori più rilevanti delle comunità di riferimento – i 23 Comuni degli ambiti territoriali di Cinisello B, Sesto S.G., Bollate-Garbagnate, Rho – ovvero gli esponenti delle più significative organizzazioni in ambito sociale, culturale, ambientale di Terzo Settore, delle aziende intercomunali di servizi alla persona, delle realtà di solidarietà di matrice ecclesiale, delle associazioni imprenditoriali e produttive.

Applicando **il metodo di lavoro proprio delle Comunità Vitali** (definizione mutuata dal sistema internazionale *Vital Signs®*) **si è stabilizzato un Tavolo Strategico** che viene consultato nelle fasi di predisposizione degli strumenti erogativi, per l'opportuna condivisione di dati e sguardi sulle dinamiche in atto nella comunità locale, in termini di necessità, opportunità, risorse. Dal Tavolo Strategico si generano i Comitati di Gestione dei Fondi direttamente gestiti dalla Fondazione su obiettivi specifici di lungo periodo (vedi Fondo Povertà o Fondo Inclusione Giovani) o in emergenza (come a suo tempo il Fondo Covid, nel '22 il Fondo Accoglienza Ucraina).

Con la determinazione di **mettere a frutto gli apprendimenti – di grande rilevanza – che la pandemia ha imposto all'attenzione**, esasperando dinamiche e fragilità sociali già in atto, ma indicando anche prospettive e pratiche nuove per fronteggiarle, in sintesi le attività

erogative per l'anno 2022, da sostenere con le risorse dei Trasferimenti Territoriali Cariplo sono state così pianificate:

- **4 Bandi “ordinari” nel primo semestre** sui temi dell'inclusione sociale, sostenibilità ambientale, educazione e cultura con regolamenti tra loro omogenei cofinanziati per il 30% da risorse proprie di FCNM in aggiunta ai trasferimenti di Fondazione Cariplo, e perciò con la possibilità di coprire i costi di progetto al 70%.

La funzione di questo tipo di strumento è quella di **mantenere fitta e attiva la trama degli interlocutori territoriali non profit**, dando l'opportunità ad organizzazioni di piccola-media complessità organizzativa di mobilitarsi su progetti capillari, molto aderenti al territorio, in realtà e contesti ben perimetrati, con azioni efficaci e riconoscibili, misurandosi in competizione con organizzazioni omologhe, in un processo di selezione incentivante e aperto al confronto e al miglioramento reciproco.

- **Un bando nel secondo semestre con regolamento proprio** e specificato a due fasi (call for ideas/call for proposal) pensato con il **metodo della co-progettazione** sul tema dell'inclusione dei giovani. Anche per questo bando sono state stanziare risorse aggiuntive aggregate da soggetti terzi finanziatori in aggiunta ai trasferimenti di Fondazione Cariplo, dunque con la possibilità di coprire i costi di progetto al 70%.

La dinamica della coprogettazione, applicata in questa forma per la prima volta nel 2022, interpella le pubbliche amministrazioni (anche in funzione di cofinanziatrici del bando, in una logica di ricomposizione delle risorse) e – per sua natura - le organizzazioni di Terzo settore più strutturate; si dimostra anche capace di stimolare le organizzazioni nonprofit più piccole a connettersi efficacemente con la loro specificità a progetti di maggior dimensione e impatto sulla comunità.

La Fondazione lancia i **bandi con eventi centrati sulle finalità** (occasione di riflessione culturale condivisa) **assiste i partecipanti ai bandi** nella fase di presentazione dei progetti (occasione di capacity building), assiste quelli selezionati nella messa a punto e nell'eventuale rimodulazione in corso di realizzazione (occasione di interlocuzione attiva e costruzione di relazioni). **Ogni bando si connette a uno o più degli obiettivi strategici indicati da Fondazione Cariplo**; contribuisce altresì alla realizzazione degli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda ONU 2030 (SDGs)**.

Le azioni che maturano nell'ambito di progetti in esito ai Bandi vengono comunque monitorate, e laddove ne offrano l'opportunità ci si cura di connetterle in seguito ad azioni e coprogettazioni territoriali di più ampia portata.

Con le risorse “**Extra bando**”, Fondazione Nord Milano ha poi finanziato e promosso tre iniziative progettuali.

LE STRATEGIE DI SVILUPPO 2023-2025

All'interno del Piano Strategico 2023-2025, le azioni del 2023 sono rivolte a **consolidare le innovazioni** introdotte nel precedente piano, in particolare per quanto riguarda la funzione di connessione delle reti comunitarie e di concorso allo **sviluppo dei sistemi educativi e di coesione sociale** dei territori del Nord Milano, innestando su queste i successivi sviluppi.

L'esperienza maturata ha evidenziato la scelta di rendere prioritaria la prospettiva del welfare di comunità, assumendo e promuovendo verso gli altri soggetti pubblici e privati del territorio i seguenti indirizzi strategici:

- **Sviluppare una governance** dove concorrano ai progetti, con pari dignità, i diversi attori della comunità, fino a dare protagonismo ai singoli cittadini
- **Progettare** in vista della cura e della coesione della comunità
- **Valorizzare** in modo prioritario le reti e **le connessioni**, superando la sovrapposizione degli interventi
- **Investire** su iniziative che favoriscano lo sviluppo di legami orizzontali, in grado di includere i soggetti fragili
- **Coinvolgere** nelle strategie e nei progetti di welfare territoriale anche le **aziende forprofit**, connettendo coesione sociale e sviluppo economico.



Proprio in relazione a quest'ultimo indirizzo, tra gli obiettivi di sviluppo per il triennio, la principale area di innovazione individuata per le attività della Fondazione è quella relativa alla programmazione e al rilancio delle **iniziative di Fundraising**, rivolte ai cittadini del Nord Milano, ma, in primo luogo ai soggetti economici del territorio.

Alle imprese saranno proposte partnership progettuali, che consentano di valorizzare il dono in direzione di obiettivi condivisi per il benessere e il protagonismo delle comunità, coinvolgendo in questo processo le stesse comunità aziendali.

Le **aree progettuali che saranno promosse da FCNM**, nel quadro del dialogo sistematico con i propri partner pubblici e privati, che ne orientano le priorità, riguarderanno in particolare:

- Il **contrasto all'aggravarsi dei fenomeni delle povertà** (intesa in senso multidimensionale) e della vulnerabilità (che riguarda fasce crescenti della popolazione colpita da processi di impoverimento). In questa direzione la Fondazione si pone anche nella posizione di rendere operativi sul territorio gli indirizzi di Fondazione Cariplo che, in concorso con Fondazione Vismara e Intesa Sanpaolo ha messo in campo un'articolata strategia e significative risorse verso questo obiettivo
- La **valorizzazione delle risorse dei giovani**, l'intervento educativo e il contrasto alla povertà educativa.

in quest'area FCNM darà continuità attraverso i bandi al supporto della progettualità educativa degli ETS del territorio, aggiungendo a questi lo sviluppo di progetti connessi alle politiche pubbliche degli ambiti sociali, in relazione con le scuole, la PA, le agenzie educative del terzo settore, le aziende forprofit interessate a rilanciare in forme innovative il rapporto tra i giovani e il lavoro

- Il **progressivo sviluppo dei processi di inclusione delle persone con disabilità**, rispetto a cui i territori del Nord Milano evidenziano la presenza di esperienze avanzate in direzione della vita autonoma e indipendente, cui è orientata anche la recente Legge Regionale 25/2022, "Politiche di welfare sociale regionale per il riconoscimento del diritto alla vita indipendente e all'inclusione sociale di tutte le persone con disabilità". In questa prospettiva FCNM continuerà a concorrere alla gestione dell'Agenzia per la Vita indipendente-Lin-c sul territorio di Cinisello e a sostenere coprogettazioni su tutti e quattro gli ambiti per lo sviluppo di comunità inclusive.

Accanto a queste priorità, l'iniziativa della Fondazione per il prossimo triennio rafforzerà le azioni per il contrasto alla violenza di genere, rilancerà in modo trasversale alle diverse linee erogative e progettuali la centralità dei temi della sostenibilità ambientale, rilancerà l'azione di supporto alle associazioni e agli enti culturali del territorio.

Per accompagnare questi indirizzi strategici, come si è già evidenziato, si farà riferimento quale luogo di elaborazione di visioni evolutive e di convergenza di risorse finanziarie ai fondi tematici: nel triennio, accanto a quelli già in essere, potranno esserne attivati di nuovi.

Infine, le azioni di Accountability messe in atto da FCNM saranno ulteriormente potenziate attraverso l'attuazione di interventi di valutazione d'impatto sociale.

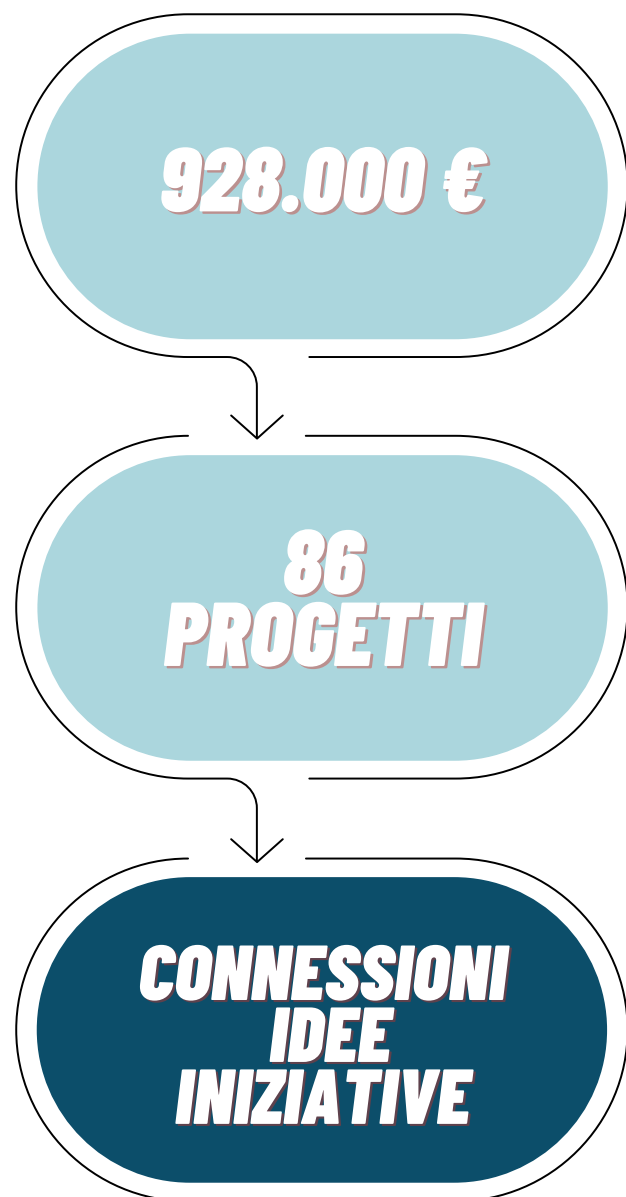
ATTIVITA' EROGATIVA 2022

Nel 2022 FCNM ha sostenuto nelle comunità del Nord Milano **86 progetti** per **928.000 €** dando vita a tante connessioni, idee, iniziative.

La sintesi offre un quadro complessivo delle risorse filantropiche messe in circolo nei territori del Nord Milano. Ma indica anche le principali direzioni in cui la Fondazione investe le sue energie, in dialogo costante e reciprocamente costruttivo con le realtà che producono benessere per le nostre comunità.

Il **Piano Strategico della Fondazione** viene infatti costruito ogni anno individuando le aree dove le organizzazioni non profit e le istituzioni pubbliche sono più attive nel mettere a punto forme di risposta efficaci e innovative ai bisogni e alle attese dei **650.000 cittadini** dei nostri **23 Comuni**. La raccolta di donazioni da privati e realtà attente ai temi del welfare, della cultura, della sostenibilità integra le risorse messe a disposizione da **Fondazione Cariplo**.

Le somme di maggior impatto nel 2022 sono connesse ai diversi strumenti di erogazione della Fondazione.



BANDI ANNUALI – dare risorse a chi si impegna per accompagnare persone fragili, lavorare per la sostenibilità, tenere viva la comunità, educare in più piccoli

4 bandi ordinari annuali sono stati chiusi nel 1° semestre, assegnando a 55 progetti, selezionati su un totale di 75 valutati, contributi per un totale di 474.000 € (sommando alle risorse territoriali di Fondazione Cariplo per 364.000 € risorse proprie di FCNM per 110.000 €).

1

Bando 2022.1 (sociale) “Comunità accoglienti” – “A casa tutti bene”: selezionati 18 progetti su 22, per uno stanziamento complessivo di 154.000 € (di cui 118.450 € di Territoriali Cariplo e 35.550 € di risorse proprie)

2

Bando 2022.2 (ambiente) “Comunità sostenibili” – “Là fuori è casa nostra”: selezionati 9 progetti su 11 per uno stanziamento complessivo di 91.000 € (di cui 70.000 € di Territoriali Cariplo e 21.000 € di risorse proprie)

3

Bando 2022.3 (cultura) “Comunità vitali” – “Che bello essere noi”: selezionati 16 progetti su 19 presentati per uno stanziamento complessivo di 140.000 € (di cui 107.550 € di Territoriali Cariplo e 32.450 € di risorse proprie).

4

Bando 2022.4 (educazione) “Comunità educanti” – “Non uno di meno”: selezionati 12 progetti su 23 presentati per uno stanziamento complessivo di 89.000 € (di cui 68.000 € di Territoriali Cariplo e 21.000 € di risorse proprie).

FONDO E BANDO INCLUSIONE GIOVANI – dare protagonismo ai giovani

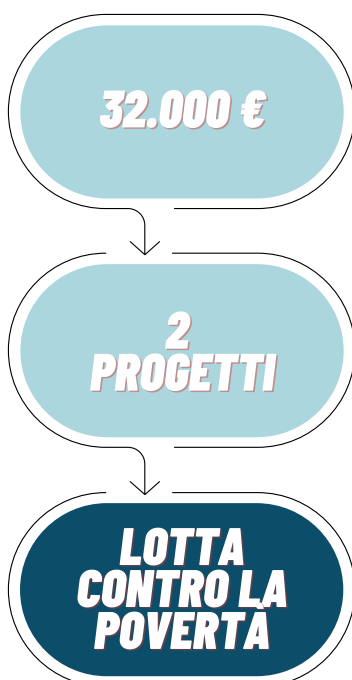
Il BANDO 2022.4 “Inclusione Giovani” a due fasi ha assegnato a fine anno contributi a 12 progetti su 18 valutati: tra i promotori dei progetti selezionati si sono poi operate connessioni così da costruire 5 progetti complessi, che connettono scuole e realtà territoriali all'interno del proprio ambito.

Sono stati stanziati in totale 300.000 €, unendo alle risorse di origine Cariplo – pari a 220.000 € - ulteriori 80.000 € prelevati dal Fondo Inclusione Giovani, appositamente creato in Fondazione, che ha raccolto in corso d'anno 95.600 €.

Contributi determinanti sia alla dotazione del Fondo che alla costruzione del Bando sono venuti da Fondazione Paganelli di Cinisello e dalle Aziende consortili di Servizi alle persone del Rhodense, del Garbagnatese, del Cinisellese, veri e propri partners nella coprogettazione.



FONDO CONTRASTO ALLE POVERTA' – dare sostegno a chi è in difficoltà

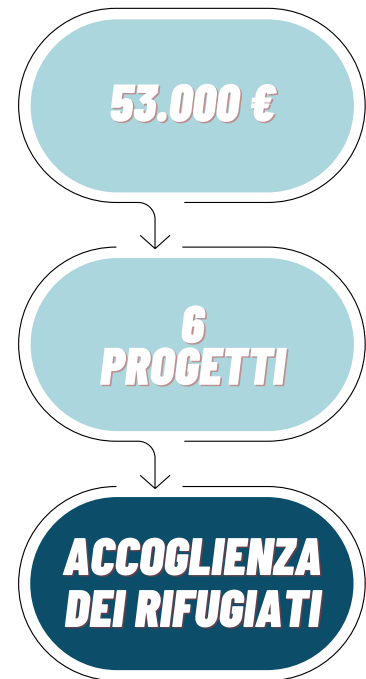


Alle 8 iniziative in sviluppo dall'anno precedente (cui erano stati devoluti 263.500 €) si sono aggiunti altri 2 progetti per un totale di 32.000 €.

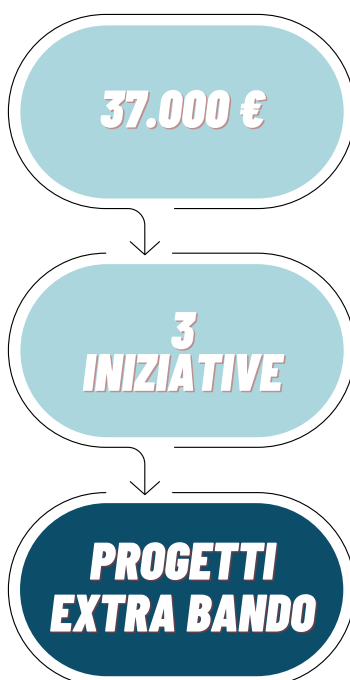
Fondazione Cariplo e Fondazione Peppino Vismara hanno inoltre finanziato direttamente, per un totale di 440.000 €, 2 ulteriori progetti di rete, che coprono i quattro ambiti territoriali della Fondazione, sui temi complessi della povertà alimentare e della povertà connessa ai costi dell'abitare: le azioni sono in avvio, dispiegheranno i loro risultati nei prossimi mesi e catalizzeranno altre donazioni sul Fondo Povertà, che rimane aperto in permanenza.

FONDO ACCOGLIENZA UCRAINA NORD MILANO - dare accoglienza ai rifugiati

Con lo stimolo e una dotazione di partenza di Fondazione Cariplo, l'emergenza Ucraina ha generato una raccolta fondi che ha permesso di finanziare 6 progetti di accoglienza per un totale di 53.000 €. Rimane da assegnare sul Fondo, al 31.12.2022, una somma di 29.450 €, e le necessità sono ancora tante, a fronte di un conflitto che non si placa.



EROGAZIONI e INIZIATIVE EXTRA BANDO



Con una parte delle risorse extra bando a disposizione per l'anno 2022 al 31.12.2022 FCNM ha sostenuto 3 iniziative per uno stanziamento complessivo di 37.000 €:

- 10.000 € partecipazione alla Civil Week 2022
- 20.000 € dotazione di base per la costituzione del Fondo Inclusioni Giovani
- 7.000 € progetto The Green Escape – dare attenzione all'ambiente

Con quest'ultimo contributo in crowdfunding e costruendo alleanze territoriali anche con il sistema delle biblioteche CSBNO, la Fondazione ha consentito il decollo di un progetto di profilo

didattico, ovvero una escape-room in tema di sostenibilità ambientale per pre-adolescenti, realizzato da un gruppo di laureati con Master in Comunicazione della Scienza e dell'Innovazione Sostenibile dell'Università Milano-Bicocca: prima attivazione presso la Biblioteca di Arese.

A inizio 2023, FCNM ha deliberato un **ulteriore contributo** utilizzando le risorse extra bando 2022 residue di **65.000 €** a favore del progetto **“Seconda Stella” – dare autonomia alle donne**. L'8 marzo, infatti, la Fondazione ha sottoscritto il protocollo di adesione alla **Rete per il contrasto alla violenza di genere** del Rhodense-Carbagnatese, insieme a ben 35 altri soggetti del territorio (Comuni, ASL e ASST, Prefettura, Forze dell'ordine, consultori, Istituti scolastici, Enti di Terzo Settore, Acli, AFOL, CSBNO).

In questa cornice finanzia **2 progetti paralleli, a Rho e a Bollate**, di reinserimento nella comunità locale di donne – anche con figli – che rientrano dopo un periodo di allontanamento protetto: fase delicatissima del loro difficile percorso verso l'autonomia. Con un valore aggiunto: i due alloggi recuperano beni sottratti alle mafie.

NUOVE ROTTE: verso l'Agencia per la Vita Indipendente delle persone con disabilità

Finanziato con risorse extra bando 2021 grazie a un contributo di 68.000 €, il **progetto Nuove Rotte** sviluppato nel 2022 è dedicato alla costruzione di percorsi di vita autonoma per le persone



con disabilità, che ne incentivano il protagonismo **attivo**. Sta generando una **rete interessante di esperienze e riflessioni** che si estendono a tutti gli ambiti territoriali della Fondazione e contribuiscono alla realizzazione dell'**Agenzia per la Vita Indipendente** con centro a Cinisello. Se ne prevedono sviluppi anche per il 2023.

COMMON GROUND: luogo d'incontro online per le comunità educanti del Nord Milano

La **piattaforma digitale interattiva**, visitabile su <https://nordmilanoeduca.org/>, finanziata nel 2021 con 30.000 € e progettata nel '22 dalla partnership tra la Fondazione e alcuni soggetti qualificati dei nostri territori ricchissimi di offerte educative, è decollata in coincidenza con la **Giornata Mondiale dell'Educazione** il 24 gennaio 2023.

In piattaforma, in una complessa **mappa interattiva** si trovano già tutte le realtà che si dedicano istituzionalmente all'educazione di bambini, ragazzi, giovani, da 0 a 18 anni: le scuole del Nord Milano con i loro riferimenti e i servizi per **minori**; si sta infittendo la **mappa delle risorse educative offerte dagli Enti di Terzo Settore** e dal **sistema degli Oratori**. Si raccontano inoltre con la voce dei loro stessi protagonisti le esperienze educative di successo attive nei nostri Comuni, e si raccolgono testi e documenti utili a rendere più vitale il **rapporto tra scuole e comunità**.

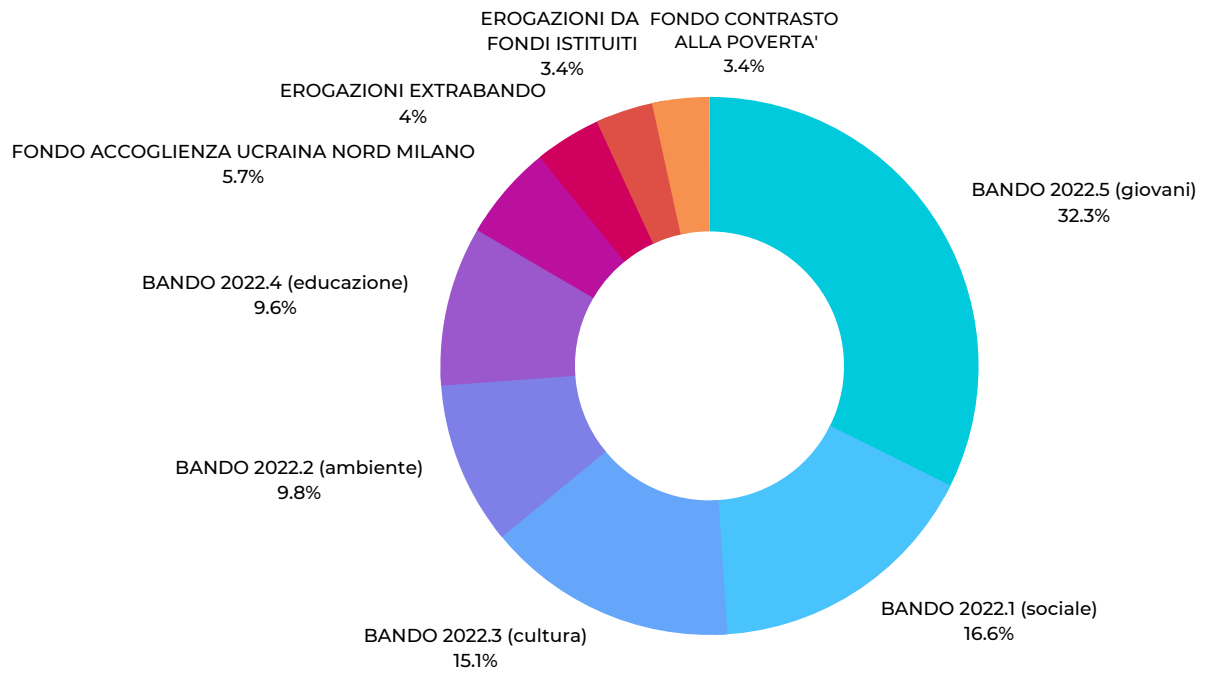
Si sta costruendo una sezione utile a co-progettare online: verrà sperimentata dal gruppo di lavoro che si è aggiudicato nel '22 il contributo di Con i Bambini sul **bando nazionale Comunità Educanti**.



Di seguito una tabella di sintesi delle erogazioni 2022:

PIANO EROGAZIONI 2022

	RISORSE TERRITORIALI FONDAZIONE CARIPLO	RISORSE PROPRIE DI FCNM / RACCOLTA DONAZIONI	TOTALE
FONDO ACCOGLIENZA UCRAINA NORD MILANO	50.000,00	3.000,00	Selezionati 6 progetti (su 6 presentati) per uno stanziamento complessivo di 53.000 €
BANDO 2022.1 (sociale) "Comunità Accoglienti – A casa tutti bene"	118.450,00	35.550,00	Selezionati 18 progetti (su 22 presentati) per uno stanziamento complessivo di 154.000 €
BANDO 2022.2 (ambiente) "Comunità Sostenibili – Là fuori è casa nostra"	70.000,00	21.000,00	Selezionati 9 progetti (su 11 presentati) per uno stanziamento complessivo di 91.000 €
BANDO 2022.3 (cultura) "Comunità Vitali – Che bello essere noi!"	107.550,00	32.450,00	Selezionati 16 progetti (su 19 presentati) per uno stanziamento complessivo di 140.000 €
BANDO 2022.4 (educazione) "Comunità Educanti – Non uno di meno"	68.000,00	21.000,00	Selezionati 12 progetti (su 23 presentati) per uno stanziamento complessivo di 89.000 €
BANDO 2022.5 INCLUSIONE GIOVANI (a due fasi)	220.000,00	80.000,00	Selezionati 12 progetti (su 18 presentati) per uno stanziamento complessivo di 300.000 €
FONDO PER IL CONTRASTO ALLA POVERTA' (anno 2022)		32.000,00	Selezionati 2 progetti (su 2 presentati) per uno stanziamento complessivo di 32.000 €
EROGAZIONI EXTRABANDO	37.000,00		Selezionati 3 progetti per uno stanziamento complessivo di 37.000 €
EROGAZIONI DA DISPONIBILITÀ DI FONDI ISTITUITI		31.852,61	Erogati 8 contributi per uno stanziamento complessivo di 31.852,61 €



Scopri i dettagli dei progetti e delle altre iniziative
 su www.fondazioneordmilano.org



EROGAZIONI FILANTROPICHE

Si dà atto delle seguenti elargizioni erogate per finalità filantropiche e di beneficenza ai vari Enti beneficiari durante il 2022.

ELENCO CONTRIBUTI DELIBERATI DAL CDA NEL 2022 PER STRUMENTO EROGATIVO

EROGAZIONI DA DISPONIBILITA' DI FONDI ISTITUITI

Ente richiedente	Progetto	Fondo	Loc. intervento	Territorio	Erogato	Data CdA
Pontificio Istituto Missioni Estere - Pime	Distribuzione Rendita Fondo	Fondo Giuseppina e Carlotta Ghezzi	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	919,22	24/05/2022
Seminario Arcivescovile di Milano	Distribuzione Rendita Fondo	Fondo Giuseppina e Carlotta Ghezzi	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	1.276,70	24/05/2022
Minime Oblate del Cuore Immacolato di Maria	Distribuzione Rendita Fondo	Fondo Giuseppina e Carlotta Ghezzi	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	638,35	24/05/2022
Parrocchia Santo Stefano	Distribuzione Rendita Fondo	Fondo Giuseppina e Carlotta Ghezzi	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	1.634,18	24/05/2022
Scuola Infanzia Petazzi Scuola Santa Caterina da Siena	Distribuzione Rendita Fondo	Fondo Giuseppina e Carlotta Ghezzi	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	638,35	24/05/2022
Azienda speciale dei comuni del rhodense per i servizi alla persona - Ser.Co.P.	Accoglienza in famiglia cittadini ucraini	Fondo in Fondo	COMUNI DEL RHODENSE	Rhodense	22.051,66	21/09/2022
Il Mosaico Servizi Società Cooperativa Sociale	Pubblicazione Atti Convegno IV Immaginabili risorse	Fondo Sirio	COMUNI DEL BOLLATESE	Bollatese	2.000,00	16/11/2022
AIDO Gruppo Comunale Bresso	Progetto "La Poesia nel Valore del Dono"	Fondo La sociale	BRESSO	Sestese	2.694,15	16/11/2022

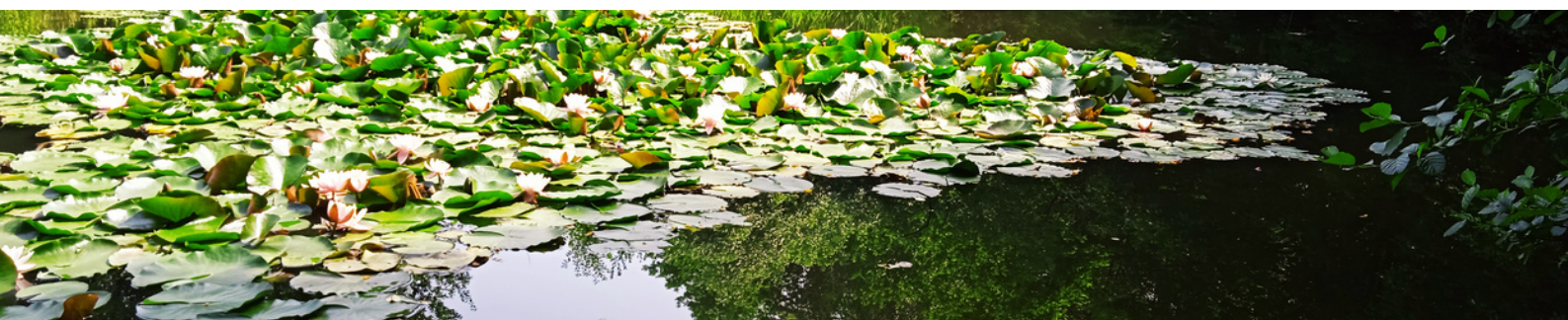
EROGAZIONI FONDO CONTRASTO POVERTÀ

Ente richiedente	Progetto	Fondo	Loc. intervento	Territorio	Erogato	Data CdA
Consorzio Cooperho Altomilanese Società Cooperativa Sociale	Soli Mai 2 – Distretto del Rhodense	Fondo Contrasto alle povertà	RHO	Rhodense	15.000,00	16/11/2022
Società di San Vincenzo De Paoli – Consiglio Centrale di Milano OdV	La bottega della solidarietà verso la società	Fondo Contrasto alle povertà	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	17.000,00	16/11/2022

EROGAZIONI BANDO 2022.1/SOCIALE - “COMUNITA’ ACCOGLIENTI”/A casa tutti bene. Per la costruzione di un welfare di comunità a sostegno ed attivazione delle famiglie.”

Ente richiedente	Progetto	Loc. intervento	Territorio	Erogato	Data CdA
Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Onlus	RSA Community. La Residenza per Anziani di Settimo si riapre al territorio dopo la pandemia	SETTIMO MILANESE	Rhodense	10.000,00	21/06/2021
AUSER Insieme Volontariato ETS Cinisello Balsamo	La mia casa è la tua casa	CINISELLO BALSAMO	Sestese	4.000,00	21/06/2021
Residenze del Sole-Consorzio Sociale Soc. Coop.	Insieme. Una comunità di caregivers	CINISELLO BALSAMO	Sestese	4.000,00	24/05/2022
Cooperativa Sociale GP2 Servizi Società Cooperativa ONLUS	Tempo al tempo	PREGNANA MILANESE	Rhodense	12.000,00	24/05/2022
Intrecci Soc. Coop. Soc.	Pomeriggi IN De Amicis	RHO	Rhodense	12.000,00	24/05/2022
LEM - APS	Il family coaching. Supporto alle famiglie di persone adulte autistiche	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	5.000,00	24/05/2022
Associazione Volontariato San Giuseppe	TeniamoCI	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	12.000,00	24/05/2022
Associazione La Nostra Famiglia	Spazio Siblings	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	5.000,00	24/05/2022

ABPSI Onlus Coop. Soc.	OPLA! E tutti giù per terra! X un'estate più leggera	BOLLATE	Bollatese	8.000,00	24/05/2022
Fondazione Condividere	Disabilità: la famiglia in primo piano.	BRESSO; CINISELLO BALSAMO; CORMANO; CUSANO MILANINO	Sestese	10.000,00	24/05/2022
La Grande Casa. Società Cooperativa Sociale Onlus	The Reef	CINISELLO BALSAMO, COLOGNO MONZESE, SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	12.000,00	24/05/2022
Associazione Anagramma Psicologi	"Back To School": Progetto di sostegno rivolto ai genitori dei preadolescenti di Arese	ARESE	Bollatese	10.000,00	24/05/2022
Orsa Soc. Coop. Soc.	Legami Narrativi	CORNAREDO	Rhodense	5.000,00	24/05/2022
Humana People to People Onlus	Ort-up! Ripartiamo dalla comunità	SETTIMO MILANESE	Rhodense	8.000,00	24/05/2022
Associazione Passo dopo Passo...Insieme ODV	SENTIERI INESPLORATI - camminare insieme per non perdersi	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	10.000,00	24/05/2022
AIMS Onlus - Associazione Italiana Sclerosi Multipla - Sezione provinciale di Milano	Empower-net: esserci dove le persone con SM e i loro familiari vivono. Per curare la rete e sviluppa	NORD MILANO	Nord Milano	6.000,00	24/05/2022
Associazione Lorenzo Perrone	Famiglie che aiutano famiglie	COLOGNO MONZESE	Sestese	12.000,00	24/05/2022
Una Mano alla Vita Onlus	(Mi) prendo cura	BRESSO, CINISELLO BALSAMO, CORMANO, CUSANO MILANINO, SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	9.000,00	24/05/2022



EROGAZIONI BANDO 2022.2/AMBIENTE - "COMUNITA'SOSTENIBILI"/ Là fuori è casa nostra per partecipare attivamente alle sfide ambientali con iniziative di sviluppo sostenibile

Ente richiedente	Progetto	Loc. intervento	Territorio	Erogato	Data CdA
Il Giardino degli Aromi APS	Ecologie di prossimità	CORMANO	Sestese	10.000,00	24/05/2022
Il Grappolo Società Cooperativa Sociale	#ciclivitali	LAINATE	Rhodense	12.000,00	24/05/2022
Intrecci Soc. Coop. Soc.	Catene di valore	ARESE, CONAREDO, LAINATE, PERÒ, POGLIANO, PREGNANA, RHO, SETTIMO MILANESE, VANZAGO	Rhodense	9.000,00	24/05/2022
La Grande Casa. Società Cooperativa Sociale Onlus	SCArtoLOGY - ovvero l'Arte di trasformare gli Scarti in Bellezza	BRESSO, CINISELLO BALSAMO, SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	11.000,00	24/05/2022
Gruppi di Volontariato Vincenziano AIC Italia Milano AIC Italia - Milano	Cambia-Menti	CINISELLO BALSAMO	Sestese	12.000,00	24/05/2022
Passi e Crinali aps asd Associazione Sportivo Dilettantistica e Culturale	ALA - Abitare l'Ambiente	NORD MILANO	Nord Milano	11.000,00	24/05/2022
Associazione La-Fra Onlus	Il pianeta è la nostra casa: ricostruiamolo insieme	LAINATE	Rhodense	12.000,00	24/05/2022
Associazione La Nostra Famiglia	Spazio Siblings	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	5.000,00	24/05/2022
Legambiente Cinisello Balsamo Associazione di Promozione Sociale	INTRECCIO Incontri in NaTuRa per un Cambiamento Condiviso verso uno stile di vita più sostenibile	CINISELLO BALSAMO	Sestese	7.000,00	24/05/2022
Auser Insieme Volontariato Cologno Monzese	Bee on the way: la strada delle api	COLOGNO MONZESE	Sestese	7.000,00	24/05/2022

EROGAZIONI BANDO 2022.3 - CULTURA: "COMUNITA' VITALI"/ Che bello essere noi – per fare delle opportunità culturali energia di inclusione che arricchisce la comunità.

Ente richiedente	Progetto	Loc. intervento	Territorio	Erogato	Data CdA
Associazione di Promozione Sociale La Rotonda	NET-WORLD - Il mondo in rete	BARANZATE	Bollatese	10.000,00	24/05/2022
Associazione Culturale Teatro dell'Armadiillo	Sulle orme dei giusti	RHO	Rhodense	12.000,00	24/05/2022
Casa Testori Associazione Culturale	Testori torna a scuola e la scuola torna in città	NOVATE MILANESE	Bollatese	13.000,00	24/05/2022
OltreSpazio aps	Percorsi di cultura partecipata	BRESSO, CINISELLO BALSAMO, CORMANO, CUSANO MILANINO, PADERNO DUGNANO, SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	11.000,00	24/05/2022
Cooperativa Sociale Stripes Onlus	"CULT2 Elevazioni Culturali"	ARESE, BOLLATE, GARBAGNATE, LAINATE, POGLIANO, RHO, SETTIMO, VANZAGO	Bollatese/Rhodense	12.000,00	24/05/2022
Serena Società Cooperativa Sociale	FuoriClasse	LAINATE	Rhodense	12.000,00	24/05/2022
Associazione Scuola di Musica "San Francesco" APS	Music for Future	PADERNO DUGNANO	Sestese	8.500,00	24/05/2022
Circolo Acli Cesate	Verso l'Ecomuseo delle Groane - momenti di un percorso di comunità	ARESE, BARANZATE, BOLLATE, CESATE, GARBAGNATE, NOVATE, SENAGO, SOLARO	Bollatese	8.500,00	24/05/2022
WorldBridge Education	Story Corner - Un libro che (s)cambia	NOVATE MILANESE	Bollatese	10.000,00	24/05/2022
Amici Biblioteca Villa Venino APS	Monologhiamo	NOVATE MILANESE	Bollatese	4.000,00	24/05/2022
Associazione Culturale Equivoci Musicali	Musica e Stravaganze: Festival di musica antica nella rete dei Giardini Storici e nei luoghi della cultura	CINISELLO BALSAMO, LAINATE, SESTO SAN GIOVANNI, CORNAREDO, RHO	Rhodense/Sestese	8.000,00	24/05/2022
Musicamorfofi Associazione Culturale Musicale	MUSICA ECOLOGICA - Una musica che permetta di abitare il mondo	BOLLATE; CINISELLO BALSAMO; SETTIMO MILANESE	Nord Milano	8.000,00	24/05/2022

Associazione PAN	Spazio ai Giovani	CORNAREDO	Rhodense	5.000,00	24/05/2022
Polisportiva Oratorio San Carlo ASD-APS	Dialoghi di inclusione	RHO	Rhodense	4.000,00	24/05/2022
Accademia musicale Gustav Mahler	Aria d'Arte	ARESE; LAINATE; POGLIANO MILANESE, PREGANNA MILANESE, RHO, VANZAGO	Bollatese/Rhodense	10.000,00	24/05/2022
Associazione Realtà Debora Mancini	La libertà è un respiro-Musica e parole in condivisione	ARESE, BRESSO, CESATE, CORNAREDO, PADERNO DUGNANO	Nord Milano	4.000,00	24/05/2023

EROGAZIONI BANDO 2022.4 - EDUCAZIONE/"COMUNITA' EDUCANTI"/ Non uno di meno - Per connettere scuola e comunità nel promuovere il benessere dei più piccoli (3-14 anni)

Ente richiedente	Progetto	Loc. intervento	Territorio	Erogato	Data CdA
Corpo Musicale Santa Cecilia 1900	La scuola che (s)banda	PADERNO DUGNANO	Sestese	10.000,00	21/09/2022
Centro Salesiano San Domenico Savio	TESSERE LEGAMI - Uno spazio quotidiano di relazione	ARESE	Bollatese	9.000,00	21/09/2022
L'Orma	Invasione Responsabile NEW (arrivano i kit di sopravvivenza responsabile)	CORMANO, PADERNO DUGNANO	Sestese	9.000,00	21/09/2022
Social Ice APS	NUOVE Energiadi	CINISELLO BALSAMO, CORMANO	Sestese	5.000,00	21/09/2022
L'ABBRACCIO OdV	Ancor più DIS...ordinatamente	ARESE, CORNAREDO, PREGANNA MILANESE, RHO	Bollatese/Rhodense	6.000,00	21/09/2022
APS Associazione Contrasti	"Noi ... Fuori Classe" il dentro e il fuori dei processi educativi	COLOGNO MONZESE	Sestese	8.500,00	21/09/2022
Fondazione Mus-e Italia ETS	Resilio: viaggio artistico nella bellezza 2022-23	BRESSO	Sestese	8.000,00	21/09/2022
Paolo Vi Onlus. Società Cooperativa Sociale	Scuola e territorio. Verso un nuovo equilibrio strutturale	RHO	Rhodense	9.000,00	21/09/2022
Duepunti capo Cooperativa Sociale Onlus	A scuola di comunità	BOLLATE, PADERNO DUGNANO, SENAGO	Bollatese	9.000,00	21/09/2022

Associazione della Cooperazione Lombarda APS	Braccialetti Rossi EDUF – Educare alle Fragilità	CINISELLO BALSAMO	Sestese	7.000,00	21/09/2022
Quelli del...	GFT - Genitori e Figli a Teatro	RHO	Rhodense	4.500,00	21/09/2022
Prima Società Cooperativa Sociale arl	Fare Insieme	CINISELLO BALSAMO	Sestese	5.000,00	21/09/2022

EROGAZIONI BANDO 2022.5 - INCLUSIONE GIOVANI: per impegnare la comunità a promuovere la transizione verso l'età adulta (15-29 anni)

Ente richiedente	Progetto	Loc. intervento	Territorio	Erogato	Data CdA
WorldBridge Education	Story corner	BOLLATE	Bollatese	5.000,00	15/11/2022
Casa Testori Associazione Culturale	GIOVANNI TESTORI CON LE SCUOLE. PCTO per il Centenario Testoriano	NOVATE MILANESE	Bollatese	5.000,00	15/11/2022
POY - Point of Youth APS	Progetto Museo	CINISELLO BALSAMO	Sestese	3.480,00	15/11/2022
Xsqi	Il volo del calabrone	CINISELLO BALSAMO	Sestese	5.000,00	15/11/2022
Biblioteca Popolare di Rho APS	Memoria è libertà. Rho 2.0	RHO	Rhodense	4.490,00	15/11/2022
Arcipelago Cooperativa Sociale Onlus	Un arcipelago di aiuto	CINISELLO BALSAMO	Sestese	4.030,00	15/11/2022
Istituto Luigi Gatti	VINCI Insieme	CINISELLO BALSAMO	Sestese	4.000,00	15/11/2022
La Grande Casa. Società Cooperativa Sociale Onlus	F.A.R.E. - Future, Ability, Research, Empowerment. Per un Festival del lavoro e delle competenze	CINISELLO BALSAMO, SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	53.000,00	13/12/2022
Società Cooperativa Sociale Il Torpedone onlus Società Cooperativa Sociale Onlus	La scuola di carta	BRESSO, CINISELLO BALSAMO, CORMANO, CUSANO MILANINO	Sestese	23.000,00	13/12/2022
Consorzio SIR - Solidarietà In Rete	Beyond the ne(e)t – towards the future	BARANZATE, BOLLATE, CESATE, GARBAGNATE MILANESE, NOVATE MILANESE, PADERNO DUGNANO, SENAGO, SOLARO	Bollatese/ Sestese	85.000,00	13/12/2022

Legambiente Cinisello Balsamo Associazione di Promozione Sociale	Progetto GIADA (Giovani Attivi per la Divulgazione Ambientale)	CINISELLO BALSAMO	Sestese	18.000,00	13/12/2022
A&I Società Cooperativa Sociale Onlus	Tessere ponti per il futuro	ARESE, CORNAREDO, LAINATE, PERO, POGLIANO MILANESE, PREGNANA MILANESE, RHO, SETTIMO MILANESE, VANZAGO;	Sestese	90.000,00	13/12/2022

EROGAZIONI EXTRABANDO ANNO 2022

Ente richiedente	Progetto	Loc. intervento	Territorio	Erogato	Data CdA
Fcnm	Dotazione iniziale Fondo Inclusione Giovani	Nord Milano	Nord Milano	20.000,00	21/09/2022
Università degli studi di Milano-Bicocca	Programma Bicocca Università del Crowdfunding/ Progetto Green Escape	NORD MILANO	Nord Milano	7.000,00	21/09/2022
Associazione Ciesevi Milano - ETS	Civil Week 2022	NORD MILANO	Nord Milano	10.000,00	21/09/2022

Non si registrano beneficiari persone fisiche durante il 2022 e tutte le erogazioni sono state erogate a mezzo di bonifico bancario.

SPECIFICHE INFORMAZIONI SULLE ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI - Finalità generali e specifiche delle raccolte effettuate nel periodo di riferimento, strumenti utilizzati per fornire informazioni al pubblico sulle risorse raccolte e sulla destinazione delle stesse

La Fondazione provvede ad un'attività di raccolta fondi secondo varie modalità:

1. come intermediario filantropico promuove **bandi sul territorio** approvando, volta per volta, l'ente

responsabile della raccolta, che, a sua volta, sensibilizza i soggetti terzi che versano in relazione a ciascun bando sui conti correnti bancari della Fondazione.

2. sensibilizzando gli stakeholders all'effettuazione degli adempimenti necessari per la devoluzione a favore della Fondazione stessa del c.d. **5 per mille**,

3. effettuando **raccolte fondi** occasionali su obiettivi mirati.

La gestione della raccolta fondi è dedicata principalmente ai trasferimenti territoriali di Fondazione Cariplo, unitamente ad altre donazioni di cui alcune a favore di progetti correlati ai fondi tematici, altre non riferibili a specifici fondi esistenti.

DENOMINAZIONE	Euro	%
Erogazioni Territoriali Cariplo per attività erogativa	679.500,00	67,2%
Erogazioni Territoriali Cariplo per spese gestione	75.500,00	7,5%
Acconto contribuito progetto "Copying with social vulnerability through dataset"	6.650,00	0,6%
Liberalità correnti Fondo Sirio	1.000,00	0,1%
Liberalità correnti Fondo "In Fondo"	25.382,00	2,5%
Liberalità correnti Fondo Inclusione Giovani	95.600,00	9,4%
Liberalità correnti Fondo "disponibilità per gestione"	34.145,00	3,4%
Liberalità correnti per 5 per mille	966,00	0,1%
Liberalità correnti Fondo "Accoglienza Ucraina Nord Milano"	81.554,00	8,1%
Liberalità correnti Fondo "Dire, Fare, Abitare"	500,00	0,05%
Liberalità correnti Fondo "Baskin"	683,00	0,06%
Liberalità correnti Fondo "per il contrasto alle povertà"	10.000,00	0,99%
TOTALE ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI ANNO 2022	1.011.480,00	100%

LO STRUMENTO DEI FONDI

Costruire **processi e strumenti di ascolto del territorio** che intercettino bisogni e valorizzino opportunità è fondamentale per una Fondazione di comunità che intende svolgere al meglio il ruolo di “intermediario filantropico”.

Tale ruolo di mediatore filantropico trova la sua espressione più caratteristica nella possibilità di costituire all’interno della FCNM dei “**fondi filantropici**”. Questi fondi possono essere alimentati attraverso diverse modalità ed essere gestiti nella maniera più congeniale a rispettare le finalità dichiarate dal donatore.

Chi decide di donare alla Fondazione può farlo attraverso la cessione di proprietà mobiliari o immobiliari, mediante lasciti testamentari o, come più spesso avviene, effettuando donazioni in denaro. Le donazioni possono avvenire principalmente attraverso due modalità: **donazioni a sezione patrimonio**, che possono essere utilizzate unicamente per compiere investimenti i cui rendimenti saranno impiegati per il raggiungimento dei fini stabiliti dal donatore; **donazioni a sezione corrente**, che sono destinate a finanziare iniziative tramite l’erogazione, totale o parziale, della somma donata.

Attraverso il fondo, **la Fondazione assicura al donatore la possibilità di gestire la propria donazione** in modo professionale e competente garantendo flessibilità sulla base delle volontà del donatore, semplicità essendo la gestione amministrativa e burocratica in capo alla

FCNM; sicurezza attraverso una gestione contabile controllata e competente; efficacia ed efficienza garantendo i benefici fiscali previsti per le Onlus (e, in futuro, da quelli di Enti Filantropici prevista dalla riforma del Terzo Settore).

Qui di seguito i fondi istituiti presso la Fondazione al 31.12.2022 e suddivisi tra Fondi patrimoniali e Fondi correnti.

ELENCO FONDI PATRIMONIALI

Fondo Cultura

Fondo a sostegno di attività culturali di particolare interesse sociale.

Fondo Comune

Fondo della Comunità incrementato da tutte le donazioni non destinate ad un progetto o ad un fondo specifico.

Fondo Fondazione Lambriana - Eugenio Zucchetti

Il Fondo sostiene progetti nel settore socio-educativo, svolti in particolare negli oratori.

Fondo Ghezzi Giuseppina e Carlotta

Fondo patrimoniale la cui rendita verrà destinata a favore delle attività sociali svolte da alcuni enti religiosi del territorio sestese.

Fondo Sirio

Il Fondo ha la finalità di sostenere i percorsi di vita indipendente delle persone con disabilità. Più dettagli sul sito www.fondosirio.it.

Fondo Sestese

Fondo comuni del sestese a beneficio dei

propri abitanti per il sostegno di interventi di pubblica utilità nei comuni del raggruppamento.

Fondo Bollatese

Fondo comuni del bollatese a beneficio dei propri abitanti per il sostegno di interventi di pubblica utilità nei comuni del raggruppamento.

Fondo B.C.C. Milano

Fondo Banca di Credito Cooperativo di Milano

Fondo In Fondo – Fondo emergenza rhodense

È il Fondo dei Comuni del Rhodense per sostenere progetti di utilità sociale e sperimentazioni incentrate sull'area disabilità. Nel 2022 il Fondo si è attivato per una raccolta fondi ad hoc per sostenere e accogliere i rifugiati ucraini nell'area rhodense ricevendo donazioni per un importo complessivo pari a 25.382 euro.

Fondo Fondazione Giuseppe Restelli Onlus

Il Fondo ha la finalità di contrastare l'esclusione sociale delle persone anziane e garantirne il ben-essere.

Fondo La Sociale

Il Fondo è stato costituito per favorire il perseguimento delle finalità statutarie di solidarietà sociale, umana, civile e culturale dell'Associazione "Fondazione La Sociale".

Fondo Fondazione Gruppo Credit Agricole

Fondo costituito per sostenere progetti

di educazione finanziaria e di promozione alla cultura del risparmio.



ELENCO FONDI CORRENTI

Fondo Dire, fare, abitare

Il Fondo sostiene percorsi di autonomia per persone con disabilità.

Fondo Baskin Sport e integrazione

Il Fondo sostiene le tre squadre di Baskin attualmente presenti sul territorio di Sesto San Giovanni.

Fondo Alberto Mariani

Fondo in memoria di Alberto Mariani per sostenere progetti di utilità sociale legati alla salute e prevenzione

Fondo per il Contrasto alle Povertà

Il Fondo “per il contrasto alle povertà”, costituito il 30 novembre 2020 con una dotazione iniziale pari 100.000 euro - conferiti per 50.000 euro da Fondazione Cariplo e per 50.000 euro da Fondazione Peppino Vismara - è finalizzato a sostenere iniziative volte a contrastare le multiformi tipologie di povertà (alimentare, educativa, relazionale, digitale) che, a seguito dell'emergenza Covid-19, sono emerse e/o si sono aggravate nel territorio di riferimento della Fondazione. Il Fondo, dalla sua costituzione e nel suo corso, ha raccolto ulteriori donazioni per un totale di 190.225 Euro e ha erogato contributi a sostegno di 8 progettualità per un totale di 263.500 Euro.

Fondo AVI (Agenzia Vita Indipendente)

Il Fondo Agenzia Vita Indipendente è stato costituito il 10 giugno 2021 con una dotazione Iniziale di 15.602,02 ricevuta dalla chiusura del Fondo L-inc.

NEW Fondo Inclusionione Giovani

Il Fondo “Inclusionione Giovani” è stato istituito dalla Fondazione il 21 settembre 2022 con una dotazione iniziale di 20.000,00 euro (da risorse extra bando 2022). Il fondo ha raccolto ulteriori donazioni per un totale di 95.600 euro, 80.000 dei quali sono stati impiegati per aumentare la dotazione del Bando in coprogettazione 2022.4 “Inclusionione Giovani”.

NEW Fondo Accoglienza Ucraina Nord Milano

Il Fondo “Accoglienza Nord Milano” è stato istituito dalla Fondazione a poche settimane dall'invasione dell'Ucraina con una dotazione iniziale di Fondazione Cariplo di 50.000,00 euro. Il Fondo ha raccolto ulteriori donazioni - compresa la raccolta sul Fondo in Fondo per l'aera rhodense - per un totale di 30.584. Fondazione Cariplo ha, infine, raddoppiato le donazioni pervenute entro il 30 giugno 2022 erogando un ulteriore contributo di 27.054 euro a favore del Fondo Accoglienza Nord Milano. Con il Fondo sono stati selezionati 8 progetti per uno stanziamento complessivo di 53.000 euro.



[A.6] BILANCIO DI ESERCIZIO 2022

I dati di bilancio dell'ente sono indicati in questo paragrafo tramite alcune riclassificazioni utili ad evidenziare da un lato la composizione patrimoniale dell'Ente e dall'altro i risultati economici.

In queste pagine si riportano

- Stato Patrimoniale
- Rendiconto Gestionale

Il **bilancio d'esercizio** al 31.12.2022, la relazione di missione, la relazione dell'Organo di controllo e la relazione del Revisore Legale sono consultabili sul sito <https://www.fondazioneordmilano.org/bilanci-e-rapporti/>



FONDAZIONE COMUNITARIA NORD MILANO ONLUS		
DPGR Lombardia n. 5015 del 16/05/2017		
sede legale: Corso Europa, 293 - 20017 RHO (MI) CF. 05475200969		
STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/2022	31/12/2021
B) IMMOBILIZZAZIONI		
II - Immobilizzazioni materiali		
4) altri beni	1.109	2.177
Totale immobilizzazioni materiali	1.109	2.177
III - Immobilizzazioni finanziarie		
c) altre imprese		
Totale immobilizzazioni finanziarie	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.109	2.177
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
II - Crediti		
4) verso soggetti privati per contributi esigibili entro l'esercizio successivo	891.380	790.780
Totale crediti verso soggetti privati per contributi	891.380	790.780
12) verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	5.146	5.075
Totale crediti verso altri	5.146	5.075
Totale crediti	896.526	795.855
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
3) altri titoli	15.814.475	16.358.309
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	15.814.475	16.358.309
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	572.513	1.329.108
3) danaro e valori in cassa	82	51
Totale disponibilità liquide	572.595	1.329.159
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	17.283.596	18.483.323
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	675	1.035
Totale Attivo	17.285.379	18.486.535
PASSIVO	31/12/2022	31/12/2021
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Fondo di dotazione dell'ente	900.000	900.000
II - Patrimonio vincolato		
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	491.492	525.104
3) riserve vincolate destinate da terzi	14.701.336	14.701.186
Totale patrimonio vincolato	15.192.828	15.226.290
IV - Avanzo/Disavanzo d'esercizio	-303.710	0
TOTALE PATRIMONIO NETTO	15.789.118	16.126.290
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
3) altri	66.273	920.470
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	66.273	920.470
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	48.372	38.342
D) DEBITI		
7) debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	12.199	12.024
Totale debiti verso fornitori	12.199	12.024
9) debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	4.071	2.103
Totale debiti tributari	4.071	2.103
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo	6.232	4.378
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	6.232	4.378
11) debiti verso dipendenti e collaboratori esigibili entro l'esercizio successivo	15.682	22.954
Totale debiti verso dipendenti e collaboratori	15.682	22.954
5) erogazioni liberali condizionate esigibili entro l'esercizio successivo	1.343.250	1.358.793
Totale altri debiti	1.343.250	1.358.793
TOTALE DEBITI	1.381.433	1.400.252
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	183	1.181
Totale Passivo	17.285.379	18.486.535

FONDAZIONE COMUNITARIA NORD MILANO ONLUS				
DPGR Lombardia n. 5015 del 16/05/2017				
sede legale: Corso Europa, 293 - 20017 RHO (MI) CF. 05475200569				
RENDICONTO GESTIONALE				
ONERI E COSTI		31/12/2022	31/12/2021	
A) Costi e oneri da attività di interesse generale				
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		6.500	1.008,40	
2) Servizi		51.321	30.232	
3) Godimento di beni di terzi				
4) Personale		174.797	149.805	
5) Ammortamenti		1.068	1.068	
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali				
6) Accantonamenti per rischi ed oneri				
7) Oneri diversi di gestione		908.569	942.318	
8) Rimanenze iniziali				
9) Accenti, riserve vincolate per decisione organi istituzionali		920.985	1.008.376	
10) Utilizzo riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali		-930.156	-944.800	
Totale		1.133.124	1.195.999	
B) Costi e oneri da attività diverse				
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
2) Servizi				
3) Godimento di beni di terzi				
4) Personale				
5) Ammortamenti				
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali				
6) Accantonamenti per rischi ed oneri				
7) Oneri diversi di gestione				
8) Rimanenze iniziali				
Totale		0	0	
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi				
1) Oneri per raccolta fondi abituali				
2) Oneri per raccolta fondi occasionali				
3) Altri oneri				
Totale		0	0	
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali				
1) Su rapporti bancari		1.287	33.614	
2) Su prestiti				
3) Da patrimonio edilizio				
4) Da altri beni patrimoniali		180.382		
5) Accantonamenti per rischi ed oneri		0	548.870	
6) Altri oneri		30.500	30.500	
Totale		212.169	612.994	
E) Costi e oneri di supporto generale				
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
2) Servizi				
3) Godimento di beni di terzi				
4) Personale				
5) Ammortamenti				
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali				
6) Accantonamenti per rischi ed oneri				
7) Altri oneri				
8) Accenti, riserve vincolate decisione organi istituzionali				
9) Utilizzo riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali				
Totale		0	0	
Totale ONERI E COSTI		1.345.294	1.808.994	
PROVENTI E RICAVI				
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale				
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori				
2) Proventi dagli associati per attività mutualistiche				
3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori				
4) Erogazioni liberali		1.010.514	923.051	
5) Proventi del 5 per mille		966	575	
6) Contributi da soggetti privati				
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi				
8) Contributi da enti pubblici				
9) Proventi da contratti con enti pubblici				
10) Altri ricavi, rendite e proventi		25.617	17.494	
11) Rimanenze finali				
Totale		1.038.097	941.520	
Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)		-95.038	-254.480	
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse				
1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori				
2) Contributi da soggetti privati				
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi				
4) Contributi da enti pubblici				
5) Proventi da contratti con enti pubblici				
6) Altri ricavi, rendite e proventi				
7) Rimanenze finali				
Totale		0	0	
Avanzo/Disavanzo attività diverse (+/-)		0	0	
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi				
1) Proventi da raccolta fondi abituali				
2) Proventi da raccolta fondi occasionali				
3) Altri proventi				
Totale		0	0	
Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)		0	0	
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali				
1) Da rapporti bancari		746	897	
2) Da altri investimenti finanziari		2.751	866.567	
3) Da patrimonio edilizio				
4) Da altri beni patrimoniali				
5) Altri proventi				
Totale		3.497	867.464	
Avanzo/Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)		-208.673	254.480	
E) Proventi di supporto generale				
1) Proventi da distacco del personale				
2) Altri proventi di supporto generale				
Totale		0	0	
Totale proventi e ricavi		1.041.594	1.808.984	
Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)		-303.710	0	
imposte		0	0	
Avanzo/Disavanzo d'esercizio (+/-)		-303.710,21	0,00	

GESTIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE

Il **bilancio d'esercizio 2022** è stato redatto in conformità alle disposizioni del principio contabile OIC 35 integrato ove opportuno e, qualora non in contrasto con le disposizioni di OIC 35, in conformità alle raccomandazioni emanate dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

L'ente, in accordo con le disposizioni di prima applicazione del **principio contabile OIC35**, si è avvalso della facoltà di adottare il nuovo principio prospetticamente già a partire dal bilancio d'esercizio 2021 le cui voci, ai fini di una miglior comparazione con le risultanze del presente esercizio, sono state riclassificate pur senza modificarne la consistenza totale.

Il bilancio è stato redatto con **chiarezza e trasparenza** e rappresenta in modo veritiero la situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente, nonché il risultato economico dell'esercizio. Tutte le poste del bilancio corrispondono ai valori desunti dalla contabilità.

Il bilancio è stato redatto sul presupposto del funzionamento e della continuità istituzionale.

Le attività finanziarie non immobilizzate (gestioni patrimoniali e titoli azionari in ETF) sono gestite con criteri di carattere conservativo e prudenziale, in linea con la natura nonprofit della Fondazione.

Le attività finanziarie non immobilizzate sono valorizzate al minore tra il costo medio ponderato e il valore presumibile di realizzo in aderenza ai principi contabili per gli ETS visto, peraltro, quanto connesso dal punto di vista della qualifica giuridica in cui la Fondazione si trova alla luce dell'iter legislativo.

Tale criterio di valutazione si discosta da quello adottato negli anni passati che, come consentito dalla normativa a suo tempo vigente, era basato sul valore di mercato di tali titoli. Inoltre, la Fondazione, considerata l'eccezionale situazione di turbolenza nei mercati finanziari, ha ritenuto consono e opportuno avvalersi per l'esercizio 2022 delle facoltà previste dell'articolo 45 comma 3-octies, 3-novies e 3-decies del Decreto Legge 73/2022 convertito con Legge 4 agosto 2022 n° 122. di derogare al criterio di valutazione previsto dall'articolo 2426 del codice civile per i titoli iscritti nell'attivo circolante.

Tale disposizione consente infatti di valutare i titoli non destinati a permanere durevolmente nel patrimonio in base al loro prezzo medio di carico, anziché al minore valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Data la natura giuridica e la qualifica di Onlus della Fondazione non risulta applicabile il comma 3-decies dell'articolo 45 del Decreto Legge, modificato dalla Legge 13 gennaio 2023 n° 6 e, pertanto, non ha destinato ad una riserva indisponibile utili di ammontare corrispondente alla differenza tra i valori

registrati in applicazione delle disposizioni dei commi 3-octies e 3-novies e i valori di mercato rilevati alla data di chiusura del periodo di riferimento.

Inoltre, la Fondazione, considerata l'eccezionale situazione di turbolenza nei mercati finanziari, ha ritenuto consono e opportuno avvalersi per l'esercizio 2022 delle facoltà previste dell'articolo 45 comma 3-octies, 3-novies e 3-decies del Decreto Legge 73/2022 convertito con Legge 4 agosto 2022 n° 122.

	Valore 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Valore 31/12/2022 PMC
TITOLI AZIONARI REGIME AMMINISTRATO	0	488.313	0	488.313

	Conferimento iniziale	Valore 2021 mercato	Valore 2022 mercato	Valore 31/12/2022 PMC
TITOLI IN REGIME DI GESTIONE PATRIMONIALE	15.000.000	16.358.309	14.223.373	15.326.162

Il Patrimonio viene gestito in conformità alle delibere del Consiglio di Amministrazione, in particolare con riferimento al Regolamento Investimenti deliberato il 06 Febbraio 2019, rispettando criteri prudenziali e di diversificazione del rischio, con l'obiettivo di preservare nel lungo periodo il suo valore e di generare una redditività adeguata per assicurare le risorse finanziarie necessarie al raggiungimento delle finalità statutarie e delle erogazioni previste.

Il Fondo Oscillazione titoli è stato completamente utilizzato per un importo pari a euro 854.197, residuando

una svalutazione netta della consistenza delle attività finanziarie di 180.412 (di cui 177.950 euro derivante dalle Gestioni Patrimoniali e 2.462 euro dalle azioni in Regime Amministrato).

A tale svalutazione va aggiunto il disavanzo della spese di struttura della Fondazione pari a 123.298 per un disavanzo complessivo di 303.710, interamente portata al nuovo esercizio.

Permangono a bilancio i seguenti Fondi:

- **FONDO DI STABILIZZAZIONE DELLE EROGAZIONI**

Il Fondo è stato costituito nel corso del 2020 con la funzione di limitare la variabilità delle erogazioni d'esercizio in un orizzonte temporale pluriennale e viene alimentato con parte dei proventi o con riserve esistenti; dallo stesso possono attingersi le risorse necessarie per lo svolgimento delle attività erogative istituzionali degli esercizi nei quali le entrate non siano sufficienti a garantire il rispetto dei piani definiti sulle erogazioni ordinarie e/o per bandi. Al 31/12/2022 ammonta a € 54.773,00 senza variazioni rispetto all'anno precedente.

- **FONDO PER LE EROGAZIONI ISTITUZIONALI – PROGETTI PROPRI**

Il Fondo è stato costituito nel corso del 2020 con la funzione di avere risorse necessarie a carattere pluriennale specificamente dedicate allo sviluppo di particolari azioni, servizi e progetti propri della FCNM, non per erogazioni a terzi, secondo le linee contenute nel proprio

Piano Strategico. Al 31/12/2022 ammonta a € 49.773,00 senza variazioni rispetto all'anno precedente.

- **FONDO OSCILLAZIONE TITOLI**

Il Fondo è stato costituito nel corso del 2020 con la funzione di garantire l'integrità del patrimonio per coprire perdite, coperture di futuri rischi di variazione di mercato dei titoli. Al 31.12.2022 risulta interamente utilizzato per la copertura della svalutazione delle Gestioni Patrimoniali (per Euro 854.197).

- **FONDO SPENDING POLICY ANNI FUTURI**

Il Fondo è stato costituito nel corso del 2021 con la funzione di garantire la remunerazione dei fondi istituiti presso la Fondazione. Al 31/12/2022 ammonta a € 11.500,00 senza variazioni rispetto all'anno precedente.

I fondi per Rischi e Oneri, che complessivamente al 31.12.2022 ammontano a € 66.273, sono i seguenti:

	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2022
<i>FONDI RISCHI E ONERI – OSCILLAZIONE TITOLI</i>				
FONDO OSCILLAZIONE TITOLI	854.197	-	854.197	-

FONDO RISCHI E ONERI – ATTIVITA' ISTITUZIONALI				
FONDO STABILIZZAZIONE EROGAZIONI	54.773	-	-	54.773
FONDO SPENDING POLICY ANNI FUTURI	11.500	-	-	11.500
TOTALE	920.470	-	854.197	66.273

La **Fondazione Comunitaria Nord Milano** persegue le proprie finalità generali in conformità a quanto indicato dallo Statuto attraverso l'erogazione di **contributi diretti o con bandi a sostegno di progetti di utilità sociale** nei settori dell'assistenza sociale e sociosanitaria, della tutela e promozione dell'ambiente e delle cose di interesse storico e artistico. Le risorse provengono prevalentemente da **contribuzioni annuali di Fondazione Cariplo** - che contribuiscono anche a coprire in parte i costi di gestione e di struttura - e **da donazioni di soggetti terzi** che costituiscono Fondi presso la Fondazione, destinate a progetti secondo le finalità individuate dai donatori.

L'attività della Fondazione, pertanto, si misura con la sua capacità di raccogliere donazioni, oltre alle risorse conferite da Fondazione Cariplo e di aumentare la capacità filantropica del proprio territorio di riferimento in modo diffuso e capillare, portando valore e progetti sul territorio e mantenendo i costi di gestione entro

parametri di efficienza. Pertanto, si possono individuare i seguenti indicatori:

- Donazioni complessive pari a € 1.011.480 sul totale deliberato € 907.853: 111,4%
- Donazioni Fondazione Cariplo per attività erogativa € 679.500 su donazioni complessive pari a € 1.011.480: 67,2%
- Costi di Gestione pari a € 264.526 deliberato complessivo € 1.011.480: 26,1%

Nello svolgere la propria missione la Fondazione si confronta con diversi interlocutori che rappresentano categorie portatrici di interesse ed aspettative collegati alle finalità e agli effetti della sua attività. La Fondazione di Comunità sostiene ed è partner di progetti con istituzioni: Aziende Speciali (Comuni Insieme, Sercop, IPIS), Piano di Zona di Sesto San Giovanni / Cologno Monzese, realtà imprenditoriali

(Assolombarda, Confartigianato), Università e Fondazioni (Università degli Studi di Milano Bicocca, Fondazione Paganelli). Inoltre aderisce ad Assifero, oltre che al progetto di Coordinamento della Fondazioni di Comunità di Fondazione Cariplo.

PROVENIENZA DELLE RISORSE ECONOMICHE CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI PUBBLICI E PRIVATI

Durante il 2022 la Fondazione ha ricevuto una donazione da Enti Pubblici per un importo pari a 2.500 Euro come da tabella sottostante:

Data donazione	Denominazione Donatore	Destinazione	Importo
28/04/2022	Comune di Rho	Fondo In Fondo	707,95
08/06/2022	Azienda Speciale Ser.Co.P.	Fondo In Fondo	8.000,00
TOTALE ENTRATE DI NATURA PUBBLICA 2022			8.707,95

L'elenco è disponibile anche sul sito della Fondazione, ai sensi dell'art.1, comma 125, della LEGGE 4 agosto 2017, n. 124, "Legge annuale per il mercato e la concorrenza".

Nessuna segnalazione da parte degli amministratori di eventuali criticità emerse nella gestione ed evidenziazione delle azioni messe in campo per la mitigazione degli effetti negativi.

[A.7] ALTRE INFORMAZIONI

Indicazioni su contenziosi e sulle controversie in corso che sono rilevanti ai fini della rendicontazione sociale.

Non si segnala alcun contenzioso né controversia potenziale pregressa ed attuale.

[A.8] MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del Codice del Terzo Settore, abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2022 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte della Fondazione Comunitaria Nord Milano Onlus, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso Codice del Terzo Settore.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, co. 1, del Codice del Terzo Settore, purché nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con D.M. 19.5.2021, n. 107;
- il rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, la cui

verifica, nelle more dell'emanazione delle linee guida ministeriali di cui all'art. 7 del Codice del Terzo Settore, è stata svolta in base a un esame complessivo delle norme esistenti e delle best practice in uso;

- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. da a) a e), del Codice del Terzo Settore.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, si riferiscono di seguito le risultanze dell'attività svolta.



- l'ente persegue in via esclusiva o principale attività di interesse generale di cui all'art. 5 co 1 del Dlgs 117/2017 senza fini di lucro per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale;
- l'ente non ha esercitato attività diverse di cui all'art. 6 del Dlgs 117/2017;
- l'ente ha rispettato nelle attività di raccolta fondi organizzate nell'esercizio i principi di verità trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico;
- il patrimonio dell'ente comprensivo di tutte le sue componenti è stato destinato esclusivamente allo svolgimento delle attività statutarie.

Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del Codice del Terzo Settore, abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2022 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto dalla Fondazione Comunitaria Nord Milano Onlus, alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del Codice del Terzo Settore.

La Fondazione Comunitaria Nord Milano Onlus ha dichiarato di predisporre il

proprio bilancio sociale per l'esercizio 2022 in conformità alle suddette Linee guida.

Ferma restando le responsabilità dell'organo di amministrazione per la predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, come previsto dall'ordinamento, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

A tale fine, abbiamo verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale rappresentino fedelmente l'attività svolta dall'ente e che siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il nostro comportamento è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, pubblicate dal CNDCEC nel dicembre 2020. In questo senso, abbiamo verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;

- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto si attesta che il bilancio sociale della Fondazione Comunitaria Nord Milano Onlus è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

Il Collegio dei Revisori

Dott. Damiano Zazzeron
Dott.ssa Giuseppina Invernizzi
Dott. Lorenzo Vavassori

Il presente Bilancio Sociale è stato approvato dall'organo competente dell'ente in data 27 giugno 2023 e verrà reso pubblico tramite deposito presso il RUNTS e il sito internet dell'ente stesso.



LARGO LAMARMORA, 17
20099 SESTO SAN GIOVANNI



02 2484315



info@fondazioneordmilano.org



www.fondazioneordmilano.org

SEGUICI ANCHE SU

